

3 dağıtım şirketinde Ar-Ge'ye
son 4 yılda 600 milyon TL
kaynak ayırdık



DAĞITIM SEKTÖRÜNE “DİNAMİK” GİRİŞİMCİLER GELDİ



**BEDAŞ
GENEL MÜDÜRÜ
MURAT YİĞİT:**
“Dönüşümde
inovasyon ve
Ar-Ge'nin rolü büyük”



**AEDAŞ
GENEL MÜDÜRÜ
İLKAY BAYDAR:**
“En kritik konu
yeşil enerjinin
entegrasyonu”



**ÇEDAŞ
GENEL MÜDÜRÜ
MUSTAFA ALTUN:**
“Sürdürülebilir bir
geleceğe katkı
sağlıyoruz”

Merhaba

HAYAT KESİNTİSİZ SÜRSÜN DİYE İŞİMİZİN BAŞINDAYIZ

Enerjide yaşanan “yeşil ve dijital” dönüşüm elektrik dağıtım sektöründe de yeni bir dönem başlattı. Bu ikiz dönüşüme katkı sunmak hedefi ile elektrik dağıtım sektörünün öncü şirketleri BEDAŞ, AEDAŞ ve ÇEDAŞ’ın yaklaşık 1,5 yıl önce ilk adımını attıkları Dinamik Hızlandırma Programı’nın kazananları Ekim ayında belli oldu. Biz de çok sayıda girişimciyi sektör ile buluşturan bu özel projeyi dergimizin kapağına taşıdık.

Sektörü dinamizm getiren projeler ve bu süreçte büyük emeği olan CK Enerji Genel Koordinatörü Utku Gurusçu ile BEDAŞ Genel Müdürü Murat Yiğit, AEDAŞ Genel Müdürü İlkey Baydar ve ÇEDAŞ Genel Müdürü Mustafa Altun’un enerjideki yeni döneme yönelik görüşlerine sayfalarımızda yer vermek bizim için büyük bir mutluluk oldu.

Bu sayımızda sizlere çok özel röportajlar da hazırladık...

Milli Akıllı Sayaç Sistemleri’nin (MASS) Proje Yöneticisi Ari Torosoğlu, tüketilen enerjiyi algılayan ve kullanımı konusunda tüketiciyi yönlendiren projenin geldiği noktayı, hayatımızda neleri değiştireceğini anlattı. Bir diğer röportajımızı ise grubumuzdaki şirketlerin yönetimine destek veren 3 güçlü kadın ile gerçekleştirdik. İlknur Karahan, Melda Arlı ve Gülhan Kavalli deneyimlerini, genel müdürlerin yoğun iş akışlarını ve zorlu dönemlerde süreçleri nasıl yönettiklerini bizimle paylaştı. Yine BEDAŞ 1. Bölge Kıdemli Müdürü Murat Gürsoy, AEDAŞ Antalya Bölge Müdürü Saim Fişekçioğlu, ÇEDAŞ Tokat İl İşletme Müdürü Mustafa Dinçarslan bu sayıdaki konuklarımız arasındaydı.

Doğadaki dostlarımız için BEDAŞ tarafından yapılan çalışmalar da sayımızın dikkat çekici konularından. Göçmen kuşları korumaya yönelik güvenli göç güzergahında yapılan onlarca projeye ve Doğa Derneği Yönetim Kurulu Üyeleriyle, Silivri’de gerçekleştirdiğimiz buluşmaya sayfalarımızda yer verdik.

Bu arada tabi ki sektördeki güncel konular içeren raporları ve gelişmeleri de sayfalarımıza taşıdık. Elektrik üretiminde Türkiye’deki yerli kaynakların payının arttığını gösteren 2024 Yılı Enerji Sektörü Raporu’nu, ülkemizin yenilenebilir enerjideki 2035 yol haritasını, Uluslararası Enerji Ajansı’nın Dünya Enerji Görünümü Raporu’nu sizler için özetlemeye çalıştık.

Keyifli okumalar dileğiyle.

3 HABER

Hasdal-Okmeydanı bağlantı yoluna
Bedaş'tan aydınlatma yatırımı

5 HABER

Göçmen kuşlara güvenli
göç güzergahı

8 HABER

2035 Türkiye'nin Enerji Yol Haritası

10 HABER

100 Bin arama kurtarma personeli
projesine katkı

12 RÖPORTAJ

Ari Torosoğlu, Milli Akıllı Sayaç
Sistemi'nin detaylarını anlattı

16 KAPAK

Enerji sektörünün "Dinamik"
girişimcilerine 1.5 milyon TL ödül

24 RÖPORTAJ

"Yönetime büyük destek olan
güçlü kadınlar"

28 HABER

Temiz enerji ve elektrik çağı

30 İÇİMİZDEKİ SESLER

5



8



24



30



Bekir Bulut
BEDAŞ Yatırım Direktörü

Fotoğraf
Mehmet Yaman

İstanbul Avrupa Yakası'nda 5,4 milyondan fazla aboneye elektrik dağıtım hizmeti sunan Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş. (BEDAŞ), kentin en önemli bağlantı yolları arasında yer alan Hasdal-Okmeydanı arasındaki 4,3 kilometrelik hattaki 21 milyon TL'lik aydınlatma yatırımını tamamladı.

Haziran ayında okulların kapanmasıyla birlikte trafik yoğunluğunun azalması üzerine bölgenin eskimiş aydınlatma hattını yenilemek için harekete geçen şirket, eylül ayı itibarı ile 115 adet yeni aydınlatma direğini devreye alarak hattı daha modern ve daha güvenli bir hale getirdi. Böylece bölgenin enerji altyapısı güçlendirilirken sürücülerin görüş koşulları iyileştirilerek yol güvenliğinin artmasına da katkı sağlandı.

'YENİ AYDINLATMALARDA LED AMPULLER KULLANILDI'

Hasdal-Okmeydanı bağlantı yolunun, özellikle sabah ve akşam saatlerinde İstanbul'da trafiğin oldukça yoğun olduğu noktalar arasında yer aldığına dikkat çeken BEDAŞ Yatırım Direktörü Bekir Bulut, "Trafik akışını olumsuz etkilememek için okulların tatile girdiği haziran

BEDAŞ, İstanbul'un en önemli arterlerinden biri olan Hasdal - Okmeydanı bağlantı yolunda yürüttüğü aydınlatma çalışmalarını tamamladı. 21 milyon TL'lik yatırımla TEM ile E-5'i birbirine bağlayan hatta, 115 yeni aydınlatma direğini devreye alan BEDAŞ, bölgedeki enerji altyapısını güçlendirirken yol güvenliğinin artmasına da katkı sağladı.

ihtiyaçları da minimuma indirildi" dedi.

"YAYALARIN VE SÜRÜCÜLERİN GÜVENLİĞİNİ ARTIRIYOR"

İstanbul'un en önemli arterlerinden olan Hasdal-Okmeydanı bağlantı yolu üzerindeki aydınlatma çalışmalarının, sürücülerin yanı sıra bu bölgede yaşayan ve çalışan vatandaşlar için de büyük önem taşıdığını kaydeden Bulut şunları söyledi:

"Modern şehirlerde aydınlatma altyapısının güçlendirilmesinin sadece enerji verimliliği değil, aynı zamanda daha güvenli ve yaşanabilir şehirler inşa etmek açısından da vazgeçilmez olduğunu biliyor ve BEDAŞ olarak bu anlayış ile çalışmalarımızı yürütüyoruz. Yeterli ve doğru aydınlatma, trafik kazalarının ve güvenlik risklerinin azalmasına katkı sağlarken, yayaların ve sürücülerin güvenliğini de artırmakta. TEM ile E-5 karayollarını birbirine bağlayan aynı zamanda Afet Koordinasyon Merkezi (AKOM) gibi kritik kurumların bulunduğu bu bölgedeki çalışmalarımızı başarı ile tamamlayarak, İstanbulluların hizmetine sunmaktan mutluluk duyuyoruz."

ayında
gerekli

keşifleri yaparak hızlıca çalışmaya başladık. İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve ilçe belediyesinden gerekli izinleri aldıktan sonra üç ay gibi bir süre içinde çalışmalarımızı tamamladık. Eskimiş beton direkleri, TEDAŞ'ın onayına uygun standart direklerle değiştirdik, armatürleri yeniledik. Aydınlatmalarımızda yine TEDAŞ'ın standartları kapsamında LED ampuller kullandık. LED teknolojisi, geleneksel aydınlatma yöntemlerine göre çok daha az enerji tüketerek hem maliyetlerde tasarruf sağlıyor hem de enerji verimliliğini artırıyor. Bu sayede bölgedeki karbon ayak izi azaltılırken uzun ömürlü LED ampuller sayesinde bakım ve onarım

İMTİYAZ SAHİBİ:

UTKU GURUŞÇU

YAYIN KURULU:

MURAT YİĞİT
İLKAY BAYDAR
MUSTAFA ALTUN
KAZIM ŞEKER

FOTOĞRAF VE ARŞİV

SORUMLULARI:

MEHMET YAMAN

İLETİŞİM:

ABİDE-İ HÜRRİYET CAD. NO:168
34403 KAĞITHANE / İSTANBUL
T: 0 212 311 8000
F: 0 212 311 8011

SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ

BURCU ÇANKURTARAN

GENEL YAYIN YÖNETMENİ

HACER GEMİCİ
hacergemicici@gmail.com

GÖRSEL YÖNETMEN

SEMİH MERT ATKIN

BASKI VE CİLT

İNKART REKLAM VE
MATBAA HİZMETLERİ
MALTEPE MAH. DAVUTPAŞA CAD.
NO:81/124 ZEYİTBURNU/İST.
Telefon: 0212 546 09 50
www.inkartreklam.com

Göçmen kuşlara güvenli göç güzergahı

BEDAŞ'ın göçmen kuşları korumak üzere yaptığı çalışmaları arasında, "Üçgen Tertibat, İzolasyon Çemberi, XLPE Atlama Projesi, Kuşkonmaz Montajı, Raychem İletken Kaplama Çalışması, Firefly ve Pilot Kuş Yuvası" gibi pek çok proje yer alıyor.

İstanbul Avrupa Yakası'nda kaliteli ve kesintisiz elektrik dağıtım hizmeti sunmak hedefi ile faaliyet gösteren Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş. (BEDAŞ), enerjide arz güvenliğini en üst seviyede tutarken, göçmen kuşların enerji hatlarından zarar görmemesi için de pek çok projeyi bir arada yürütüyor.

BEDAŞ, "Üçgen Tertibat, İzolasyon Çemberi, XLPE Atlama Projesi, Kuşkonmaz Montajı, Raychem İletken Kaplama Çalışması, Firefly ve Pilot Kuş Yuvası" projeleri ile başta leylekler olmak üzere her yıl yüzbinlerce kuşun göç güzergâhında olan Avrupa Yakası'nda kuşlar için güvenli bir uçuş hattı oluşturmayı hedefliyor.

Sorumluluk sahasında toplam 1.870 kilometrelik yüksek gerilim hattı bulunan BEDAŞ, Bu hatların işletimi ve bakımı, ilgili mevzuatlar çerçevesinde büyük bir titizlikle yürütülmekte olup, enerji arz güvenliğini en üst seviyede tutmak için gerekli tüm tedbirler alınıyor.

İşte BEDAŞ'ın göçmen kuşları korumaya yönelik adımları:

ÜÇGEN TERTİBAT PROJESİ

Leyleklerin kanat genişlikleri yüzünden çarpılmalarını engellemek amacıyla "Düz Tertibat" direklerin yerine, leyleklerin kanatlarını açsa dahi elektrik hatlarına değemeyecekleri "Üçgen Tertibat" direklere ağırlık veriliyor. Bu kapsamda yapılan çalışmalarda, 2024'de 18 km'lik enerji nakil hattında 257 adet direk üçgen tertibat uygulamasına dönüştürüldü.



XLPE ATLAMA PROJESİ

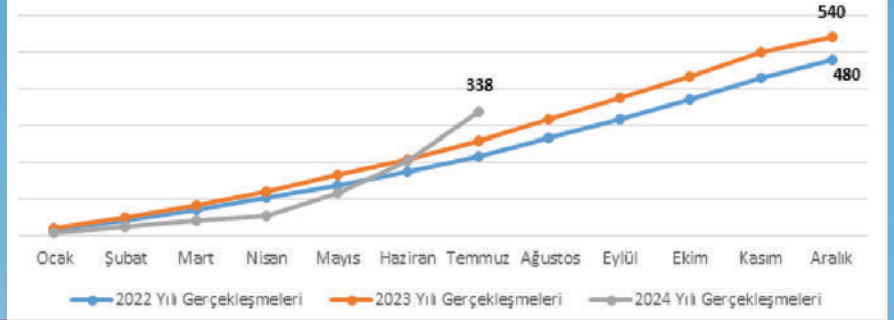


Silivri İşletme Müdürlüğü bölgesinde yüksek gerilim hatlarındaki göçmen kuş çarpılmalarını önlemek amacıyla, yalıtkan özelliği ile öne çıkan, XLPE atlamaları kullanmakta. Bu kapsamda 2024 yılında toplam 17kilometre enerji nakil hattında 31 adet direkte XLPE atlama projesi uygulandı.

HAVAI HAT BAKIMLARI

İkinci seviye bakım kapsamında; 2022 yılı içerisinde 480 kilometre, 2023 yılı içerisinde 540 kilometre havai hat bakımı gerçekleştirildi. 2024 yılının tamamında ise 640 kilometre havai hattın bakımının tamamlanması hedefleniyor.

SEVİYE-2 YG HAVAI HAT BAKIM GERÇEKLEŞMELERİ



İZOÇEM (İZOLASYON ÇEMBERİ) ÇALIŞMASI



İzolasyon çemberleri hatlardaki iletkenlerin rüzgâr, hatlara konan göçmen kuşlar veya diğer çevresel etkiler sonucunda sarsılma ile birbirlerine temas etmelerini engellemek için kullanılmakta. 2024 yılında yapılan bakımlarında 66 kilometre enerji nakil hattında 59 adet İZOÇEM montajı gerçekleştirilmiş olup çalışmalar devam ediyor.

KUŞKONMAZ BAKIM ÇALIŞMALARI

Kuş çarpılmalarını önlemek amacıyla, direklerdeki kuşkonmaz ekipmanları periyodik olarak kontrol ediliyor. Bu kapsamda; 2022 yılında 480 km havai hatta 9 bin 600 adet direkte, 2023 yılında 540 km havai hatta 10 bin 800 adet direkte, 2024 yılında ise 338 km havai hatta 6 bin 760 adet direkte kuşkonmaz montajı yapılmış olup çalışmalar devam etmekte.



RAYCHEM İLETKEN KAPLAMA ÇALIŞMASI



Kuş çarpılmalarını önlemek amacıyla bakım çalışmaları sırasında atlama iletkenleri için izole klipsli Raychem kaplama da kullanılmakta. Bu kapsamda yapılan çalışmalarda 2023-2024 yılı içerisinde 585 kilometre boyunca 8 bin 25 adet direkte uygulandı.

Si-COAT ÇALIŞMASI

Silikon bazlı yalıtım boyası ürünü olan Si-COATTM, kaçak akım, atlamalar vb. karşı yüksek etki göstermekte. Alev oluşumunu önleyen bu ürün, cam, porselen, polimer ve silikon izolatörler için, kumlu ve tozlu ortamlar için oldukça uygun. Söz konusu ürün Tüm AC ve DC sistemlerde, hücrelerde düşük dağıtım hatlarında yüksek gerilimli iletim hatlarına kadar hepsinde kullanılabilir. Mart 2024'de uygulamaya geçilen Si-COAT, bu zamana kadar 10 adet direk ve 98 adet izolatörde uygulandı.

FIREFLY PROJE UYGULAMASI

FireFly güç hatları, haberleşme kuleleri, elektriksel tesisler için kuşların tünemesini engelleyen özelliğe sahip bir ürün. FireFly gün boyunca güneş ışığının yansımından faydalanır, alacakaranlık ve gece saatlerinde ise emilen ışık parlar. 2022'den itibaren Silivri İşletme Müdürlüğü'ne bağlı 4 km uzunluğundaki Gazitepe yüksek gerilim hattında 80 adet direk için bu çalışma yapıldı.

KUŞ YUVASI PROJESİ

Silivri İşletme Müdürlüğü bölgesindeki Küçük Sinekli yüksek gerilim hattında bulunan 1 adet direk için pilot kuş yuvası çalışması uygulandı.



Silivri'de 100 km havai hat yer altına alınarak köklü çözüm üretildi



İstanbul Avrupa Yakası yüzbinlerce kuşun göç güzergâhında bulunuyor. Her sene ilkbahar ve sonbahar aylarında Afrika ve Avrupa arasında göç eden kuşlar İstanbul semalarından geçerken, orman, sulak alan gibi uygun alanlarda konaklıyor. Kuşların ilkbahar göçü İstanbul'un kuzeyinde yoğunlaşırken sonbahar göçünde ise leylekler Marmara Denizi, Büyükçekmece, Küçükçekmece, Silivri, Yeşilköy, Zeytinburnu, Eminönü ve Adalar üzerinden geçiyor. Göç sırasında dinlenmek için elektrik direklerine konan kuşlar bu sırada hem çarpılma riski ile karşı karşıya kalıyor hem de elektrik arızalarına sebep oluyor. Direklere konan kuşlar, kanatlarını açtığı sırada faz-faz arası kısa devre oluşuyor ve geçici arızalar meydana gelebiliyor. Özellikle leylek gibi kanat açıklıkları fazla olan kuşlar bu nedenle daha çok zarar görebiliyor.

BEDAŞ'ın hizmet bölgesi içinde yer alan Silivri'de özellikle ağustos aylarında yoğun bir şekilde leyleklerin göçüne tanıklık ediliyor. Başta leylekler olmak üzere göçmen kuşların bu süreçte zarar görmemesi için özel

çalışmalar yürüten BEDAŞ, 2021 - 2022 - 2023 yıllarında Silivri İlçesi Küçük Sinekli, Büyük Sinekli, Çayırdere, Beyciler, Büyük Kılıçlı, Hallaçlı, Seymen, Çeltik Mahalleleri ve Çatalca İlçesi Ovayenice, Hallaçlı mahalleleri başta olmak üzere göçmen kuşların korunmasına yönelik 100 km havai hattı yer altına alarak köklü bir çözüm üretti. Bu yıl ise Küçük Sinekli ve Büyük Sinekli mahallelerini besleyen enerji nakil hattı üzerinde tespit edilen yoğun leylek konaklaması nedeni ile 6 km enerji nakil hattının yer altına alınması için planlama yapıldı. Orman izninin tamamlanması akabinde söz konusu hattın yer altına alınması yönündeki çalışmalara başlanacak.

BEDAŞ yetkilileri, Eylül ayında göçmen kuşların göç güzergahındaki çalışmalarını anlatmak üzere Doğa Derneği Yönetim Kurulu Üyeleri Hande Ölçeroğlu Yüksel ve Özcan Yüksel ile Kaynak Geliştirme Koordinatörü Yüksek Yeşim Erbaşol Can'ı Silivri'de ağırladı. Başta leylekler olmak üzere göçmen kuşların enerji nakil hatlarından zarar görmemesi için bugüne kadar yapılan çalışmaların paylaşıldığı ziyarette, birlikte neler yapılabileceği konuları da ele alındı.



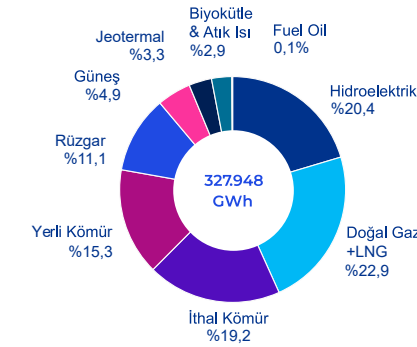
2024 yılının ilk yarısında yerli kaynakların payı yüzde 66'yı aştı

KPMG ve APLUS Enerji iş birliği ile hazırlanan 2024 yılı "Enerji Sektör Raporu"na göre, 2024 yılının ilk 6 ayında toplam üretim içerisinde yerli kaynakların payı yüzde 66'ya ulaşırken ithal kaynakların payı yüzde 34'e geriledi. 2024 yılının ilk yarısında en fazla elektrik ithal edilen ülke Gürcistan olurken Suriye elektrik ihracat edilen ülkeler içerisinde geçen yıl olduğu gibi bu yıl da ikinci sırada yer alıyor.

Enerji piyasası, tüm ülke ekonomilerinde olduğu gibi Türkiye ekonomisi için de kilit bir önem taşıyor. Türkiye'nin enerji sektörü, küresel gelişmelerin ve yerel dinamiklerin etkisiyle önemli bir dönüşüm sürecinden geçiyor. APLUS Enerji ve KPMG ortaklığı ile global ve yerel ekonomik görünümün yanı sıra son küresel gelişmeler ışığında hazırlanan Enerji Sektörü Raporu'nda Türkiye'nin enerji piyasalarının görünümüne dair önemli bilgilere yer veriliyor.

Rapora göre dünya genelinde 2000 yılında nüfusun yüzde 72,7'si elektriğe ulaşabilirken 2022 yılına gelindiğinde dünya nüfusunun yüzde 90,5'inin elektriğe ulaşımı sağlandı. Elektriğe erişimin en kısıtlı olduğu bölge Afrika olarak göze çarptı. 2000 yılında kıtada elektriğe erişim nüfusun yüzde 36,1'i için mümkünken 2022 yılında bu oran yüzde 57,7'ye yükseldi. Türkiye'de ise elektriğe erişim 2000 yılında nüfusunun yüzde 99,9'u için mümkünken 2010 yılından itibaren nüfusun tamamı elektriğe ulaşabiliyor. Türkiye'de 2000-2023 yılları arasında elektrik talebinin yıllık bileşik büyüme oranı yüzde 4,2 olarak kaydedildi. 2023'ün ilk yarısında bir önceki seneye kıyasla daha az elektrik tüketimi gerçekleşirken yılın ikinci yarısında önceki yıla kıyasla artış yaşandı. 2023'ün ikinci yarısındaki her ayda elektrik talebi bir önceki yıla kıyasla arttı. Bir önceki senenin aynı dönemine kıyasla ekonomik büyümenin daha yüksek olması ve mevsim normalleri dışında gerçekleşen hava sıcaklıkları bu talep artışında rol oynadı. 2023 yılının ilk 6 ayında gerçekleşen

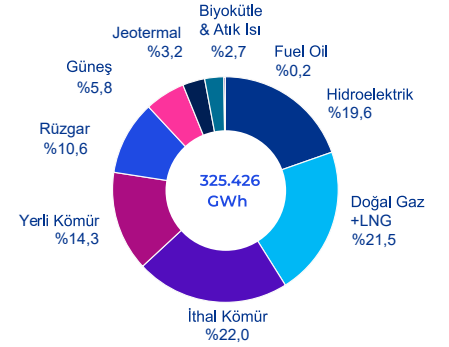
2022 Yılı Kaynaklara Göre Üretimin Dağılımı



üretim 153.579 GWh iken 2024 yılının ilk 6 ayında yüzde 6,8 oranında bir artışla 163.959 GWh'a ulaştı. Diğer yandan, Türkiye'nin enerji politikasının ana hedeflerinden biri dış ticaret açığını azaltmak amacıyla elektrik üretimi için yerli kaynakların kullanımını artırdı. 2024 yılının ilk 6 ayında toplam üretim içerisinde yerli kaynakların payı yüzde 66'ya ulaşırken ithal kaynakların payı ise yüzde 34'e geriledi.

2024 Haziran sonu itibarıyla Türkiye'nin kurulu gücü 110.539 MW olarak kaydedildi. Türkiye kurulu gücünün yüzde 57,3'ü yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşurken doğal gaz yüzde 22,4, yerli kömür yüzde 10,4, ithal kömür yüzde 9,4, diğer termik yüzde 0,5 pay aldı. Devlete ait elektrik üretim santrallerinin sahibi ve işletmecisi olan Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ne (EÜAŞ) ait santrallerinin kurulu güçteki payı 2010 senesinde yüzde 48,9 iken 2024 ilk yarı sonu itibarıyla yüzde 19,5 seviyesine geriledi. Serbest üretim şirketleri 2010-2023 seneleri arasında kurulu güçteki paylarını yüzde 43,5'ten yüzde 64,6'ya çıkardı. Lisanssız santrallerin kurulu güçteki payı ise

2023 Yılı Kaynaklara Göre Üretimin Dağılımı



yüzde 12,9'a yükseldi.

2024 yılının ilk yarısı boyunca Türkiye'nin 3 komşu ülkesi olan Bulgaristan, Gürcistan ve Yunanistan ile elektrik ithalatı gerçekleştirilirken elektrik ihracatı bu 3 komşu ülke ve Suriye ile gerçekleştirildi. 2024 yılının ilk 6 ayı boyunca en fazla elektrik ithal edilen ülke 1.018 GWh ile Gürcistan, ikinci ülke 336 GWh (yüzde 31) ile Suriye oldu.

SEKTÖRLERE GÖRE EN FAZLA ELEKTRİĞİ SANAYİ TÜKETİYOR

Rapora göre elektrik tüketiminin sektörel kırılımı aylık olarak incelendiğinde, elektrik tüketiminde en fazla pay sahibi olan tüketici grubunun sanayi olduğu görüldü. Sanayinin 2024 yılının ilk 6 ayındaki toplam tüketim içindeki payı yüzde 41 oldu. 2024 yılının ilk 6 ayında mesken tüketiminin toplam tüketimdeki payı yüzde 28, tarımsal faaliyetlerin elektrik tüketimindeki payı yüzde 3, aydınlatmanın yüzde 2, ticarethanenin ise yüzde 26 olarak gerçekleşti.

İşte Türkiye'nin yenilenebilir enerjide 2035 YOL HARİTASI

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, 2035'te rüzgâr ve güneşte 120 bin megavatlık kurulu güce ulaşmayı hedeflediklerini belirterek yarışma modeliyle her yıl 2 bin megavatlık RES ve GES ihalesine çıkacaklarını açıkladı.

Bayraktar, yenilenebilir enerji alanındaki tüm yatırımlar için 108 milyar dolarlık yeni bir yatırım ve reform sürecini başlattıklarını söylerken YEKA sürecinde süper izinlerin devreye gireceği bilgisini de verdi.



Yenilenebilir enerjinin önemi her geçen gün artarken Türkiye'nin bu alandaki yol haritası da belli oldu. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar 21 Ekim 2024 tarihinde, "Enerji Dönüşümü- Yenilenebilir Enerji 2035" lansman toplantısında bir sunum yaptı. Cumhurbaşkanlığı Dolmabahçe Çalışma Ofisi'nde gerçekleştirilen toplantıya özel sektör temsilcileri, ilgili STK'lar, uluslararası şirketlerin yöneticileri, bürokratlar ve basın mensupları katıldı.

Yeni modeldeki ilk ihalenin duyurusunu yapan Bakan Bayraktar, bu alanda 48 ayı bulan izin süreçlerini 2 yıl ve altına indirmek istediklerini söyledi.

Bayraktar, kurulu güç ve yatırımlar için güçlü ve modern bir altyapıya ihtiyaç bulunduğunu anlatarak 40 bin megavatlık bir altyapıyla şebekeyi şampiyonlar ligine çıkartacaklarını bildirdi. Bayraktar, tüm bu yatırımlar için 108 milyar

BÖLGESEL MİLLİ ŞAMPİYONLAR

Piyasayla ilgili reform süreci devam ederken kurumları da dönüştürmek gerektiğini ifade eden Bayraktar, "Özellikle KİT'ler, EÜAŞ, TEİAŞ, BOTAŞ... Şimdi buradan hemen bir özelleştirme hikayesi çıkmasın. TEİAŞ, BOTAŞ, TPAO, Eti Maden ve EÜAŞ bu 5 şirketimizin 2023 yılı cirosu 50 milyar dolar. Bu şirketleri, modern bir anlayışla klasik kamu işletmeciliği mantığından çıkartmamız gerekiyor. Bunları biz bölgesel millî şampiyonlar haline getirmek istiyoruz" diye konuştu.

108 milyar dolarlık yeni bir yatırım ve reform süreci başlattıklarını kaydederek ilgili tüm tarafların seferberlik

bilinciyle çalışması gerektiğini vurguladı.

"HER YIL 8 BİN MEGAVAT KURULU GÜCÜN DEVREYE ALINMASI GEREKİYOR"

Tüm dünyada enerjinin dönüştüğünü, tüketicilerin üretici hale geldiğini, bütün ezberlerin bozulduğunu ifade eden Bayraktar, yeni bir enerji mimarisine ihtiyaç olduğunu altını çizdi. Bayraktar, arz güvenliğini sağlama, dışa bağımlılığı azaltma ve 2053 net sıfır emisyon hedefine ulaşma doğrultusunda politikalar şekillendirdiklerine değinerek elektrik talebinin 2035'te 510 teravatsaate ulaşacağını öngördüklerini söyledi.

Türkiye'nin 2035 yılında 120 bin megavatlık güneş ve rüzgâr kurulu gücüne ulaşma hedefini ilan eden Bayraktar, "Bugün 30 bin olan rüzgâr ve güneş kurulu gücümüzü 4 katına çıkaracağız ve 120 bin megavatlık bir toplam kurulu güce inşallah rüzgârda ve güneşte sahip olacağız. Her yıl Türkiye mutlaka en az 7 bin 500- 8 bin megavat kurulu gücü devreye alması gerekiyor" dedi.

REFORM, ÇEŞİTLENDİRME, DİJİTALLEŞME

Bu elektrik talebini karşılamak için sessiz devrim olarak nitelenen reform süreçlerine devam edeceklerini, farklı kaynaklardan



SÜPER İZİNLER DEVREYE GİRECEK

Bakan Bayraktar, YEKA ihalelerinde yarışma modeline geçeceklerini, her yıl güneş ve rüzgârda 2 bin megavatlık ihale yapacaklarını belirterek 28 Ekim'de bin 200 megavatlık 5 RES, 4 Kasım'da da toplam 800 megavatlık 6 GES ihalesini duyuracaklarını söyledi. Bunları yaparken ÇED gibi süreçleri süper izin mekanizmasıyla kısaltacaklarını kaydeden Bayraktar, 48 ayı bulan süreçleri 2 yılın altına indireceklerini anlattı.

enerji temin ederek çeşitlendirmeye gideceklerini ve talep tarafını işin içine katarak dijitalleşmeye önem vereceklerini bildiren Bayraktar, 5 öncelikli alanlarının olduğunu ifade etti.

Bayraktar, bunlardan ilkinin doğal gaz ve petrol üretimi

olduğunun altını çizerek Şırnak Gabar'da günlük üretimin 51 bin varile, Karadeniz'de bulunan Sakarya Gaz Sahası'nda ise günlük üretimin 7,2 milyon metreküpe çıktığını açıkladı.

Sakarya Gaz Sahası'nda 2025'in ilk çeyreğinde günlük 9,1 milyon metreküp gaz üreteceklerini ve 4 milyon hanenin ihtiyacının buradan karşılanacağına değinen Bayraktar, şu an Çanakkale'de olan yüzer üretim tesisinin devreye girmesiyle 2026'da 8 milyon haneye doğal gazı ulaştıracaklarını söyledi. Bayraktar, sismik araştırma yapmak üzere yola çıkan Oruç Reis Gemisi'ni 25 Ekim Cuma günü Somali'de karşılayacaklarını açıklayarak "Türkiye artık Somali offshore'unda petrol aramacılığına başlıyor. Sismik çalışmalarımıza başlamış olacağız" değerlendirmesinde bulundu.

İklim krizinin elektrik arz güvenliğine etkileri ve kriz müdahale stratejileri



MEHMET AKİF ŞAHİN
AEDAŞ SİSTEM İŞLETME DİREKTÖRÜ

Dünya genelinde iklim değişikliğinin etkileri giderek daha şiddetli hissedilirken, altyapı sistemlerinin direnci de ağır bir sınavdan geçmekte. Artış aşırı hava olayları, sel, fırtına, hortum, orman yangını ve depremler gibi felaketler, toplumların hem ekonomik hem de sosyal yapılarını doğrudan etkileyen faktörler haline geldi. Bu afetler, yalnızca günlük yaşamı değil, temel kamu hizmetlerinin sürekliliğini de tehdit ediyor. Elektrik arz güvenliği bu noktada kritik bir role sahip olup, afet yönetiminde etkin bir stratejinin benimsenmesini gerektiriyor. Türkiye'nin farklı bölgelerinde faaliyet gösteren elektrik dağıtım şirketleri, afet yönetimi ve kriz anlarında dayanıklı altyapılar oluşturma zorunluluğuyla karşı karşıya kalmış durumda. Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş., Antalya, Isparta ve Burdur illerinde yürüttüğü kriz yönetimi çalışmalarıyla, bu alanda atılması gereken adımlara somut örnekler sunmakta.

Küresel ısınmanın getirdiği iklim değişiklikleri, özellikle aşırı yağışlar, yıldırım sayısındaki artış, aşırı sıcaklar ve kuraklık gibi yeni risk faktörlerini ortaya çıkardı. Hizmet bölgemiz de bu olumsuz hava koşullarından doğrudan etkilenmekte. Özellikle Antalya bölgesinde hortum, sel ve fırtına gibi afetlerin yoğun yaşandığı, Kaş, Demre, Finike, Kumluca, Kemer, Konyaaltı ve Manavgat gibi ilçelerde elektrik şebekeleri sık sık zarar görebiliyor. Bu olayların elektrik şebekesi üzerinde yol açtığı hasarlar ve uzun süreli kesintiler da dağıtım şirketlerinin kriz durumlarında çözüm üretme kapasitelerini sürekli geliştirmelerini zorunlu hale getiriyor.

Afet öncesi hazırlıkların en kritik aşamalarından biri, düzenli yapılan tatbikatlar. Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş., Türkiye Afet Müdahale Planı (TAMP) çerçevesinde hazırladığı yerel afet senaryolarıyla, Antalya, Isparta ve Burdur illerinde meydana gelebilecek tüm afet durumlarına yönelik kapsamlı hazırlıklar gerçekleştiriyor. Bu kapsamda, drone ve uydu telefonları gibi yeni nesil teknolojiler afet

anında hasar tespitinde kullanılarak, ulaşamayan alanlardan anlık veri sağlanabiliyor. Aynı zamanda, kriz durumlarında sahaya hızlı müdahale edilmesi amacıyla, önceden tedarik edilen jeneratörler ve mobil trafo araçları hazır tutuluyor. Şirket, düzenli olarak afet koordinasyon toplantılarına katılarak, olası afet durumlarında en yüksek müdahale etkinliğini sağlamak adına tüm detayları gözden geçiriyor.

KRİZ YÖNETİM SÜREÇLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI

Elektrik arz güvenliğinin sağlanmasında, kriz yönetiminin proaktif bir yaklaşımla ele alınması kritik önem taşır. Bu noktada AEDAŞ, saha ve merkez birimlerinin etkili iletişimini sağlayarak kriz durumlarına hızlı müdahaleyi mümkün kılan bir organizasyon yapısı oluşturdu:

1. Kriz Masası ve Koordinasyon Merkezi: 2022 yılı sonunda kurulan Kriz Masası organizasyonu, her afet senaryosu için hazırlıklı olmayı sağlıyor. Böylece kriz anında ihtiyaç duyulan operasyonel verimliliği artırarak, sahada hızlı müdahale sağlanması ve olaylara yönelik gerekli tüm bilgilerin merkezi bir yapıdan paylaşılması amaçlanıyor.

2. Operasyonel Raporlama Ekipleri: Afet durumlarında, kurum içi ve dışı bilgilendirme yükünü minimize etmek amacıyla özel raporlama ekipleri devreye alınıyor. Kurumsal iletişim birimi ise yerel yönetimler, muhtarlar ve medya ile düzenli iletişimi sürdürerek kamuoyuna kesintiler hakkında doğru bilgilerin iletilmesini sağlıyor. Bu yapı, kriz sırasında bilgi kirliliğini önlerken, şirketin kurumsal sorumluluğunu yerine getirmesine de katkı sunuyor.

3. Kritik Noktalarda Jeneratör Kullanımı ve Enerji Tedariği: Uzun süreli kesintilerde, özellikle hastane, valilik, kaymakamlık gibi kritik öneme sahip kamu binalarının enerjilendirilmesi için jeneratörlerin devreye alınması gerekiyor. Kurduğumuz özel ekiplerle jeneratör sevkıyatı ve montaj süreçlerinde daha

koordineli çalışma hedeflenmekte.

4. Malzeme Tedariği ve Stok Yönetimi: Afet anında kritik önem taşıyan diğer bir konu da malzeme temini ve stok yönetimi. Kriz sırasında eksik malzeme sorunu yaşanmaması adına önceden belirlenmiş bir stok yönetim planı uygulanıyor.

5. İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG): Kriz yönetimi sürecinde personelin güvenliğinin sağlanması, operasyonun en önemli unsurlarından biri. İSG ekipleri, afet anında sahada aktif görev alan çalışanların güvenliğini sağlayarak, ekiplerin sahada emniyetli bir şekilde çalışmasını temin ediyor.



Afet yönetimi alanında gelecek hedefleri ve sürekli iyileştirme

Afetlerde İletişim ve Teknoloji Kullanımı: Afet sırasında kesintisiz iletişim sağlamak, operasyonel başarıda büyük önem taşır. Bu bağlamda AEDAŞ uydu telefonları, bas-konuş el terminalleri ve PAX sistemi gibi alternatif iletişim araçlarıyla kriz anında gerekli altyapıyı sağlamakta. Şirket, acil durum tatbikatlarında uydu telefonları üzerinden düzenli iletişim sağlayarak, afet anında şebeke dışı iletişimi sürdürebilecek bir iletişim ağını aktif tutuyor. 2023 Kahramanmaraş depremlerinde GSM altyapısının zarar görmesi, alternatif iletişim araçlarının önemini bir kez daha ortaya koydu ve afet durumlarında iletişimin sürekliliği açısından bu araçların kritik bir rol oynadığını kanıtladı. Bu deneyimler doğrultusunda AEDAŞ iletişim altyapısında yenilikler yaparak, afetlere daha dayanıklı ve alternatifli bir iletişim ağı kurma çalışmalarını hızlandırdı.

Afet Yönetiminde SCADA ve Felaket Kurtarma Merkezlerinin Rolü: SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) sistemleri, elektrik dağıtım ağlarının uzaktan izlenmesi ve kontrol edilmesini sağlayan kritik bir araç. Afet anlarında SCADA sisteminin çalışır durumda kalması, enerji arz güvenliğini sağlamak adına vazgeçilmezdir. AEDAŞ olası bir büyük afet veya kriz durumunda SCADA sisteminin kesintisiz çalışabilmesi için Felaket Kurtarma merkezleri kurarak yedekleme çalışmalarına başladı. Bu merkezler, SCADA sisteminin afetlerde en kısa sürede yeniden faaliyete

geçmesini ve şebekenin uzaktan izlenerek kontrol edilmesini sağlıyor. Böylece afet sonrasında sahadaki ekiplerin daha etkili yönlendirilmesi ve enerji arzının hızlı bir şekilde sağlanması mümkün hale gelebiliyor.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Yönetimi ve Personel Güvenliği: Afet ve kriz durumlarında sahada görev yapan ekiplerin güvenliği en öncelikli konulardan biri. Afet anında saha çalışmaları esnasında, dışarıdan gelen destek ekipleri de dâhil olmak üzere çok sayıda personel yoğun bir operasyon yürütmekte. AFAD ile iş birliği içinde düzenlenen eğitim programlarıyla personelin afet bilinci geliştirilmekte, arama kurtarma alanında eğitim almış ekiplerin sayısını artırılmakta. 2024 yılı itibarıyla bu kapsamda 75 personel arama kurtarma eğitimi aldı, afetlerde sahada güvenli ve koordineli bir şekilde çalışmaları için hazırlıklı hale getirildi.

Tatbikatlar ve Afet Hazırlık Çalışmaları: Afet ve kriz durumlarında müdahale etkinliğini artırmak amacıyla yapılan tatbikatlar, afet yönetiminde büyük önem taşır. Şirketimiz, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, AFAD ve diğer yerel yönetimlerle ortaklaşa düzenlenen tatbikatlarla afet senaryolarına yönelik hazırlıklarını periyodik olarak gözden geçirmekte. Ayrıca, Türkiye genelinde düzenlenen ulusal tatbikatlara katılan AEDAŞ, kriz anında diğer illerden gelen destek ekipleriyle iş birliği içinde çalışmayı ve ortak operasyon yürütme yeteneklerini geliştiriyor.

ELEKTRİK DAĞITIMINDA KRİZ YÖNETİMİNİN ÖNEMİ

Son yıllarda yaşanan doğal afetler, elektrik dağıtım hizmetlerinin sürekliliğini sağlamak adına kriz yönetiminin ne denli kritik bir unsur olduğunu açıkça göstermektedir. Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş., afet ve kriz yönetiminde elde ettiği deneyimlerle hem kendi altyapısını güçlendirmekte hem de topluma sağladığı enerji arz güvenliğini artırmaktadır. Küresel ısınma ve iklim değişikliğinin etkileri karşısında, elektrik dağıtım sektörünün kriz yönetimi süreçlerini sürekli geliştirmesi ve bu süreçlerde ileri teknolojileri aktif olarak kullanması, gelecek yıllarda sürdürülebilir bir elektrik altyapısı inşa etmenin temel unsurlarından biri olacaktır. Afet yönetiminde kriz anında hızlı ve organize müdahale stratejileri geliştiren, iletişim altyapısını sürekli hazırda tutan ve personel güvenliğini önceliklendiren şirketlerin, iklim değişikliğiyle mücadelede toplum için kritik öneme sahip olduğu unutulmamalıdır. AEDAŞ, afet yönetimi ve kriz tecrübeleriyle gelecekte karşılaşılabilecek yeni tehditlere daha hazırlıklı ve daha dirençli bir yapı oluşturmayı hedeflemektedir.



Ari Torosoğlu

ELEKTRİK SAYAÇLARINDA DEĞİŞİM BAŞLIYOR

Elektrik dağıtım sektöründe son yıllarda geleceğe

dönük çok önemli bir proje yürütülüyor. Milli Akıllı Sayaç Sistemleri (MASS) olarak ifade edilen proje, TAŞ 2023 projeksiyonundaki akıllı şebeke dönüşümü için ölçüm sistemlerinin uçtan uca, akıllı bir yapıda tanımlanmasını amaçlıyor. 21 elektrik dağıtım şirketinin tamamının katılımıyla gerçekleşen bu geniş çaplı Ar-Ge projesinde tüm sistem bileşenleri, bileşenler arasındaki haberleşme yapıları ve yazılımlar yerlilik ve millilik kriterleri esas alınarak tanımlanıyor.

Yazılım, donanım ve iletişim altyapısıyla elektrik dağıtım sistemindeki verilerin entegre şekilde yönetilmesini sağlayacak MASS projesi, akıllı şebeke dönüşümü için ölçüm sistemlerinin uçtan uca, akıllı bir yapıda tanımlanmasını amaçlıyor. 2025 yılından itibaren kademeli olarak geçiş planlanan bu sistemle ilgili tüm merak edilenleri MASS Proje Yürütücüsü Ari Torosoğlu ile konuştuk:

Milli Akıllı Sayaç Sistemleri projesi yani kısa adı ile MASS projesi nasıl bir ihtiyaca yanıt vermek üzere gündeme geldi? Projede ilk adımlar ne zaman nasıl atıldı?

Milli Akıllı Sayaç Sistemleri projesi, elektrik dağıtım şirketlerinin müşterileri ile etkileşimini dijitalleştirmek, şeffaflık ve

Tüketilen enerjiyi algılayan ve kullanımı konusunda tüketicileri yönlendiren MASS ile enerji verimliliğinde artış söz konusu olacak. 2025 yılından itibaren kademe kademe devreye girmesi beklenen sisteminin tüm detaylarını MASS Proje Yürütücüsü Ari Torosoğlu, anlattı...

verimliliklerini artırmak amacıyla EPDK talebi üzerine geliştirilmiş bir proje. Bu sistem sayesinde, elektrik sayaçlarından elde edilen elektrik tüketimiyle ilgili bilgilerin daha doğru ve hızlı bir şekilde hem müşteriye hem de elektrik dağıtım şirketlerine ulaştırılması hedefleniyor. Proje çalışmaları EPDK'nın talebi üzerine Kasım 2019'da başladı. Rekabet ortamının oluşması ve tek bir firmaya bağımlılığın olmaması için sayaç ile haberleşme ünitesi arası haberleşme protokolü ve fiziksel bağlantısı ülkemiz ihtiyaçları ön planda tutuldu. Sayaç, haberleşme ünitesi ve headend üreticileri, 21 elektrik dağıtım şirketi, Elder, TEDAŞ ile EPDK uzmanlarının geniş katılımıyla şartname haline oluşturuldu. Sayaç-haberleşme ünitesi ve haberleşme ünitesi-headend arasındaki haberleşme protokolleri, farklı üreticilerin cihazlarının sorunsuz şekilde çalışmasını sağlayacak şekilde standardize edilerek TEDAŞ'a sunuldu. Projemizin temel ilkelerini, farklı üretici ve sistemlerin sorunsuz şekilde entegre olabildiği yani birlikte çalışabilirlik, haberleşme medyasında herhangi bir kısıtlama olmayan yani özgür medya, rekabetin teşvik edildiği,

yerli kaynakların etkin kullanıldığı, enerji sektöründeki kaçak ve coğrafi bilgi sistemi (CBS) gibi küresel ve yerel sorunlarına yenilikçi çözümler sunan, maliyet etkinliği yüksek, gelecek

nesillere duyarlı yani sürdürülebilir ve tüm paydaşları kapsayan bir yaklaşım oluşturmakta.

Yüzde yüz yerli bir sistem mi kuruluyor? Yurtdışından destek alındı mı?

MASS projesi, yerli firmaların mevcut kabiliyetlerini çok zorlamadan, ülkemizin bu alanda yaşadığı problemlere çözüm olma noktasında gerçek ihtiyaçlara odaklı, tüm yasal düzenlemelere uygun, gelecekteki teknolojik ve mevzuatsal gelişmelere açık, uzun vadeli kullanıma uygun ve diğer sistemlerle entegre olabilecek bir yapıda çalışmalarını inşa edildi.

Proje şu anda hangi aşamada?

MASS projesinin Ar-Ge çalışmaları Kasım 2019'da başladı ve Kasım 2022'de tamamlandı. Projenin uygulamaya geçirilmesi için TEDAŞ tarafından Kasım 2023'te teknik şartnameler yayınlandı. Ardından EPDK, Aralık 2023'te mevzuat güncellemesine gitti. Bu kapsamda üreticilerden 2025 yılına kadar ürünlerini bu şartnamelere uygun hale getirmeleri istendi. Şu an devam eden sayaç onay süreçlerinin ardından en az iki üreticinin onayı alması durumunda,

MASS, hayatımızda neleri değiştirecek?

HATA KODLARI: Sisteme üretim aşamasında entegre edilen özel algoritmalar sayesinde kendi kendine bağlantı hatası, sayaç arızası ve kaçak analizleri yapabilmekte. Bu sayede ortaya çıkan sonuçlar, ek bir maliyet gerektirmeden sıkıştırılmış bir formatta elektrik dağıtım şirketine aktarılır.

COĞRAFI KODLAR: Sayaçlar beslendikleri elektrik dağıtım şirketi, trafo, depar ve faz bilgilerini hesaplayabilecek yapıda olacak. Bu sayede coğrafi bilgi sistemi haritaları çok uygun maliyetle güncel tutulabilecek. Söz konusu bilgiler coğrafi bilgi sistemlerine aktararak, şebeke analizi, yük tahmini, arıza tespiti, enerji kesintisi ile mücadele, trafo yüklerinin dengelenmesi, verimli enerji dağıtımı, envanterdeki malzemenin daha uzun süre kullanımı, trafo bazı kaçak kaçak analizi ve bakım planlaması gibi çalışmalar için güncel ve doğru veriler sağlanır.

AÇMA KESME ÖZELLİĞİ: Sorunlu

abonelerin elektrikleri uzaktan kesilip daha sonra istenildiğinde tekrar geri açılabilme.

UZAKTAN OKUMA: Bu kapsamda sayaçlar tek bir haberleşme ünitesi ile panodaki tüm sayaçların okunmasını olanaklı hale getirmekte. Bu anlamda bakıldığında okuma maliyetlerine katkı sağlandığını söyleyebiliriz.

BİRLİKTE ÇALIŞILIRLIK: Rekabet ortamının sağlanması, tek bir firmaya bağlı kalınmaması sayaç fiyatlarını makul seviyelere taşıyacak olup bu anlamda son kullanıcıya pozitif yönde yansımaları olacaktır diye düşünüyoruz.

SÖKÜLÜP TAKILABİLEN MODÜLER YAPI: Haberleşme ünitelerinin sayaçlarla olan fiziksel ve yazılımsal ilişkileri bu projede tanımlanmış olup haberleşme ünitesi bağlantı sorunları gibi problemlerin önüne en etkin yoldan geçildi.

TEKNİK KALİTE PARAMETRELERİ: Şebekede yaşanan anlık gerilim

yükselmeleri veya anlık gerilim düşmeleri bu kapsamda sayaçlar ile ölçmek mümkün hale geleceğinden bu gibi yerlerde bakım çalışmalarına daha etkin odaklanılacak ve bu durum müşteri şikayetlerini minimuma indirecektir.

ÜRÜN KALİTE ÇALIŞMALARI: Bu kapsamda üretilen ürünlerin neye göre test edilecekleri belirli ve doğru seçildiğinden sayaçların sahada kalma performanslarında artış beklenmektedir.

YAPAY ZEKA ENTEGRASYONU VE BÜYÜK VERİ ANALİZİ: Akıllı sayaçlar yapay zeka entegrasyonu ile daha gelişmiş analizler yapılabilir ve öngörülerde bulunulabilir. Toplanan büyük veri sayesinde yeni iş modelleri ve hizmetler geliştirilebilir.

VERİMLİLİK ARTIŞI: Özel algoritmalar sayesinde sayaç okuma, faturalama, kaçakla mücadele ve arıza tespiti gibi işlemler otomatik hale gelir. Bu sayede iş gücü maliyetleri düşer ve süreçler hızlanır.

2025 yılından itibaren ülkemizde MASS uyumlu akıllı sayaçların yaygınlaşması başlayacak. Aksi takdirde, projenin zaman çizelgesi bir yıl gecikebilir.

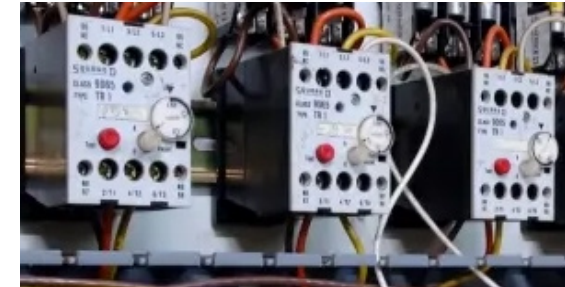
2025 yılı başından itibaren Milli Akıllı Sayaç Sistemleri çıktıklarına göre üretilen sayaçlara geçiş olacağı ifade ediliyor. Burada kademeli bir geçiş mi söz konusu olacak? Öyle ise ilk adımlar nerede atılacak?

Halen üreticilerin onay süreci TEDAŞ tarafından devam etmekte olup, EPDK tarafından da bu süreçler yakından takip edilmekte.

Fabrikalardaki mevcut stok durumu, yeni hammadde alımlarındaki potansiyel zorluklar, elektrik dağıtım şirketlerinin pilot proje yapmaya istekli olmaları ve en az iki üreticinin onay alması gibi faktörler, projenin 2025 yılındaki ilerleyişini etkileyebilecek önemli unsurlar. Bu nedenle, projenin 2025 yılındaki takvimi, TEDAŞ ve EPDK tarafından bu faktörler dikkate alınarak yeniden değerlendirilmesi öngörülmekte. Pilot proje uygulamalarının çıktıklarına göre Türkiye'nin tamamında kademeli geçiş olma olasılığının yüksek olduğu da değerlendiriliyor.

Tüm abonelerin akıllı sayaca geçmesi süreci ne zaman tamamlanacak?

Bu proje uzun vadeli bir dönüşümü hedefliyor. 2025'te hibrit bir geçişle başlayıp, 2026'dan sonra süreç hızlanabilir. Bu durumda tüm abonelerin 10 yıl içinde dönüştürülmesi sağlanır. Bu süreç yapılan fayda maliyet analizleri çıktıkları göz önüne alınarak daha da hızlandırılabilir bu senaryonun gerçekleşmesi durumunda 7 yılda veya 5 yılda tamamlanması olasılıkları güncelliklerini korumakta.



Akıllı sayaca geçişte tüketici herhangi bir bedel ödeyecek mi?

Akıllı sayaç altyapısına geçiş sürecinde tüketicilere herhangi bir mali yük getirilmemekte. Sayaçların işletme giderleri, mevcut tarifeler kapsamında karşılanmakta olup, projenin enerji

verimliliği ve sistem güvenilirliği üzerindeki olumlu etkileri göz önüne alındığında, tüketiciler için önemli bir kazanım sağlanması öngörülmüyor.

Bu sayaç ile birlikte enerjide kayıp ve kaçak oranlarını da düşürmek mümkün olacak mı?

Tabii mutlaka, mevcut düzende çok kısıtlı sayıda bir sayaç uzaktan ve sayaçların büyük bir kısmı manuel okunuyor. Yorumlanmamış datalar personeller tarafından yorumlanıyor bu da işleri zorlaştırabiliyor. Yeni

sistemde tüm sayaçlar okunacak olup arıza, kaçak, bağlantı hatası yorumlamaları daha detaylı bilgiler ile bizzat sayaçlar tarafından yorumlanarak sadece sıkıştırılmış sonuçları elektrik dağıtım personeli ile paylaşılacak. Bu da kayıp kaçak ile mücadele süreçlerini çok daha verimli ve etkin kılacak diye düşünüyoruz.

MASS Projesi, başka ülkelere örnek olabilir mi?

Benzer çalışmaların dünya genelinde yürütüldüğünü biliyoruz. Almanya, Fransa ve İtalya gibi ülkeler, 2000-2010 yılları arasında bu alanda önemli adımlar atmış ve geliştirdikleri teknolojileri dünya pazarına

sunmuşlardı. Ancak, değişen pazar koşulları ve yeni ihtiyaçlara yeterince hızlı adapte olamamaları nedeniyle, 2010-2020 yıllarında üretim merkezi Çin'e kaydı. Şu anda Çin, sayaç üretimi konusunda önemli bir konuma sahip olsa da, MASS projesindeki coğrafi kod sistemi ve hata kodlama sistemi gibi yenilikçi çözümler Türkiye'ye ait patentlerle korunmakta. Üreticilerimiz ve devletimizin bu uyumlu çalışması, 2025-2035 yılları arasında Türkiye'ye önemli iş fırsatları sunuyor.

❑ Siz ne kadar zamandır projenin yöneticiliğini üstleniyorsunuz? Bu süreçte neler yaptınız?

Milli Akıllı Sayaç Sistemleri projesi Kasım 2019'da EPDK yetkililerinin laboratuvarımızda yapmış oldukları ziyaret sonrasında gündeme geldi ve akabinde EPDK'nın kendilerine akıllı sayaç sektörünün problemlerini ele

alan bir sunum hazırlamam talep etmeleri ile gelişti. İlk aşamada küçük Ar-Ge gruplarına yapılan toplantımız ilerleyen günlerde 50 kişilik EPDK ekiplerine sunum yapma noktasına vardı. 2000 yılından beri sayaç konusunda uzman olmam, üretim geçmişim ve halen BEDAŞ laboratuvarında diğer marka tüm sayaçları doğru bakış açıları ile analiz etmem muhtemelen EPDK politikaları ile örtüştüğü için sanıyorum beni proje yöneticiliğine laik gördüler. EPDK'ya yapmış olduğum sunumlar sonrasında onların bakış açısını iyi analiz ettim, TEDAŞ ve üreticilerin bakış açılarına zaten piyasa deneyimim olduğu için hâkimdim. Sadece BEDAŞ bölgesi değil tüm Türkiye'nin sorunlarını dinlememiz gerektiği fikrini ortaya attım. Bu öneri EPDK tarafından uygun görüldü ve Elder koordinatörlüğünde

bir web portal kurularak tüm EDAS'ların görüşleri dinlendi. Toplam 114 kişi tarafından 3 bin 807 cevap alındı ve bunlar tarafımda analiz edildi. Bu gelişmelerden sonra EPDK, projenin 21 EDAS'ı kapsamı, projenin BEDAŞ tarafından ve BEDAŞ'ha da benim tarafımdan proje yürütücülüğünün yapılmasına karar verdi. Mümkün olduğunca, irili ufaklı tüm firmalar projeye dâhil edildi ve her birine uygun görevler verildi. Pandemi ve ardından yaşanan küresel çip krizi gibi önemli engellere rağmen projemiz, belirlenen bütçe ve sürede başarıyla tamamlandı. Ülkemiz menfaatine olan böyle bir çalışmada kendi kudretim dahilinde destekleme imkanının bana bahsetmesini Allah'tan dilerdim. Bu dileğime enerjimi, bilgim ve tecrübem tükenmeden kavuşmanın bahtiyarlığı hayatımın en şerefli kazancı.

BEDAŞ ve İstanbul Ticaret Üniversitesi sektöre yeni Ar-Ge projeleri kazandıracak

BEDAŞ ve İstanbul Ticaret Üniversitesi, sektöre yeni teknolojiler kazandıracak ve öğrencilere staj imkânı sunacak bir protokole imza attı. Bu iş birliği ile Ar-Ge odaklı projeler geliştirilerek elektrik dağıtım sektöründe önemli yenilikler yapılacak.

Elektrik dağıtım hizmetinde Türkiye'nin öncü şirketi BEDAŞ (Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş.) ile İstanbul Ticaret Üniversitesi, sektöre yeni teknolojiler kazandıracak bir iş birliği protokolü imzaladı. 10 Haziran Pazartesi günü üniversitenin Sütlüce Yerleşkesinde imzalanan protokol, Ar-Ge projelerinin geliştirilmesinden öğrencilere staj imkânı sunmaya kadar geniş bir çerçeveye sahip. Protokol kapsamında, Ar-Ge odaklı projelerin tasarlanması, geliştirilmesi ve üretim aşamalarında mevcut projelere katkı sağlanması ile yeni Ar-Ge projeleri geliştirmek üzere ortak çalışmalar yürütülecek. Bu iş birliği, proje çıktılarının bilimsel niteliğinin artırılması, süreçlere ilişkin modellerin üretilmesi ve sistem analizleri gibi konularda akademik ve sektörel iş birliğini kapsayacak.

“TEORİ İLE PRATİK BULUŞACAK”

BEDAŞ, protokol kapsamında İstanbul Ticaret Üniversitesi öğrencilerine staj imkânı sunarak sektöre genç yeteneklerin kazandırılmasına katkıda bulunacak. Ayrıca, üniversite ve BEDAŞ iş birliğinde toplantılar, konferanslar, seminerler ve söyleşiler düzenlenecek. Bu etkinliklerde, sektördeki üst düzey iş insanları ve yöneticiler konuşmacı olarak yer alacak. İstanbul Ticaret Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Abdulhamit Avsar, protokolün üniversite-sanayi iş birliğinin güçlendirilmesinde önemli bir adım olduğunu vurguladı. Prof. Dr. Avsar, “Akademik gücümüzü BEDAŞ gibi önemli bir kurumla paylaşacak olmaktan mutluyuz. Bu iş birliğiyle, öğrencilerimizin teorik bilgilerini pratikte nasıl uygulayacaklarını öğrenmelerini sağlıyoruz” dedi.

“AR-GE ODAKLI PROJELER GELİŞTİRECEĞİZ”

BEDAŞ Genel Müdürü Murat Yiğit ise İstanbul Ticaret Üniversitesi ile yapılan iş birliğinin sektör için önemine dikkat çekti. Yiğit, “Protokol kapsamında uzmanlık alanlarına göre Ar-Ge odaklı projeler geliştireceğiz. Bu iş birliğinin, proje çıktılarının bilimsel niteliğinin artırılmasına ve süreçlere ilişkin modellerin üretilmesine katkı sağlayacağını

düşünüyoruz” değerlendirmesinde bulundu. Protokol kapsamında, BEDAŞ yönetiminden üst düzey bir yönetici, üniversitenin uygun görmesi halinde Mühendislik Fakültesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Danışma Kurulu'nda üye olabilecek. Ayrıca, İstanbul Ticaret Üniversitesi, lisansüstü programlar için BEDAŞ çalışanları ile eş ve çocuklarına belirli oranda indirim sağlayacak.

Çok paydaşlı bir proje

❑ Milli Akıllı Sayaç Projesi'ne hangi kurumlar dahil? Nasıl bir iş bölümü var?

İş bölümü konusundan bahsetmek gerekirse;

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK); projenin finansal yapısının oluşturulması, mevzuat uyumunun sağlanması ve proje yönetiminde aktif rol alarak projenin başarıyla tamamlanmasına önemli katkılar sağladı. Kurum, düzenli olarak yapılan proje koordinasyon toplantılarına katılarak, proje ekibine stratejik yönlendirmelerde bulunarak projenin başarıya ulaşmasına katkı sundu.

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ): Sayaç, haberleşme ünitesi ve headend için hazırlanan taslak teknik şartnamelerin son halinin belirlenmesinde kritik rol üstlendi. Projenin başından sonuna kadar verdiği destekle, projenin başarısında bu desteğin önemi büyük.

Elektrik Piyasası İşletme A.Ş. (EPIAŞ); Sayaç verilerinin depolanması, kullanıcıya aktarılması ve siber güvenlik noktalarında yer aldı.

Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (Elder); Projenin genel koordinasyonu noktasında kritik rol üstlendi ve projenin başarısında aktif rol oynadı.

Elektrik Dağıtım Şirketleri (EDAS); Türkiye genelinde hizmet veren 21 elektrik dağıtım şirketinin

tamamı projeye paydaş oldu. Sayaç, haberleşme ünitesi, headend (veri toplama merkezleri) ile ilgili taslak teknik şartnamelerin hazırlanması ve pilot uygulamaların gerçekleştirilmesi sürecinde aktif rol oynayarak projenin başarısına önemli katkı sağladılar.

Danışmanlık Firmaları; 4 danışman firma projenin teknik ve idari süreçlerinin tümünde, araştırma, raporlama, proje yönetimi, taslak teknik şartname çalışmaları, taslak mevzuat çalışmaları ve fayda maliyet analizi noktasında aktif görev üstlenerek projenin hedeflerine başarılı şekilde ulaşmasında belirleyici rol aldı.

Haberleşme Operatörleri; Bu alandaki üç firmanın projenin geniş alan haberleşme teknolojilerinin seçimi ve taslak teknik şartname hazırlanması noktasında aktif görev üstlenerek projenin hedeflerine başarılı şekilde ulaşmasında yer aldı.

Siber Güvenlik Firmaları; 3 şirket sayaç datalarının elektrik dağıtım şirketi ve kullanıcılara güvenli şekilde aktarılması noktasında kritik görev üstlenerek projenin başarılı şekilde tamamlanmasına katkı sundu.

Sayaç Üreticileri; Türkiye'de sayaç üretimi yapan üç fabrika, projenin sayaçlarla ilgili taslak teknik şartnamesinin belirlenmesi ve pilot uygulamalarda kullanılacak sayaçların üretimi aşamalarında destek verdi.

Haberleşme Ünitesi Üreticileri; Türkiye'de bu alanda hizmet veren yedi firma projenin haberleşme ünitesi ile ilgili taslak teknik şartnamesinin belirlenmesi ve pilot uygulamalarda kullanılacak haberleşme ünitelerinin üretimi aşamasında yer aldı..

Headend Üreticileri; Headend sistemleri ve MASS protokolü ile ilgili teknik gerekliliklerin belirlenmesi ve pilot uygulamalarda kullanılacak headend sistemlerinin geliştirilmesi süreçlerinde, iki Türk firması tarafından sağlanan uzmanlık sayesinde proje hedeflerine daha hızlı ulaşıldı.

Kullanıcı Aplikasyonu Üretici Firma; Mobil uygulama kullanıcı arayüzü ve MASS protokolü üzerinden veri alışverişi gibi teknik konularda uzmanlaşmış olan firma, projenin mobil uygulama geliştirme sürecinde önemli bir rol oynayarak projenin başarısına katkıda bulundu.

Haberleşme Protokolü Test Yazılım Paydaşı; Haberleşme protokolünün işlevselliğini ve performansını değerlendirmek üzere özel olarak tasarlanan bir test yazılımı, projenin test aşamasında kritik bir gereksinim oluştu. Bu yazılımın geliştirilmesi ve uygulanması sürecinde, haberleşme protokolü test yazılımı paydaşının katkıları sayesinde proje riskleri minimize edildi.



Protokolün imza törenine BEDAŞ Genel Müdürü Murat Yiğit, İstanbul Ticaret Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Abdulhamit Avsar, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Mehmet Hakan Hocaoglu, BEDAŞ Sistem İşletme Direktörü Uğur Sönmez, BEDAŞ Teknoloji Geliştirme Yöneticisi Umur Deveci ve BEDAŞ Ar-Ge Müdürü Seyit Cem Yılmaz katıldı.

ENERJİ SEKTÖRÜNÜN “DİNAMİK” GİRİŞİMCİLERİNE 1,5 MİLYON TL ÖDÜL



BEDAŞ, AEDAŞ ve ÇEDAŞ'ın desteğiyle hayata geçirilen; elektrik dağıtım sektörünü yeni girişimler, yenilikçi enerji çözümleri ile buluşturmayı hedefleyen “Dinamik Hızlandırma Programı”nda finale kalan 9 proje arasında ilk 3’e giren projeler toplam 1,5 milyon TL’lik ödülün sahibi oldu.

Türkiye'nin üç bölgesindeki 7 ilde, 8,4 milyondan fazla aboneye elektrik dağıtım hizmeti sunan Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş (BEDAŞ), Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş (AEDAŞ) ve Çamlıbel Elektrik Dağıtım A.Ş (ÇEDAŞ) ile Viveka İnkübasyon Merkezi'nin iş birliğiyle hayata geçirilen Dinamik Hızlandırma Programı'nın Demo Day etkinliği, 2 Ekim Çarşamba günü İstanbul'da gerçekleştirildi.

Elektrik dağıtım sektörü ve dağıtım teknolojileri konularında yenilikçi, teknolojik, ekonomik ve çevresel açıdan çözümler üreten akademisyen, öğrenci ve start-up'ların prototip seviyesindeki Ar-Ge projelerini hayata geçirmelerine

1. PROJE:

SMART CITY AND PARTNERS

PoC Faaliyetleri: Çamlıbel Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş. bölgelerinde seçilen belirli uzunluklardaki enerji nakil hatlarında ağaç yaklaşımı kaynaklı riskleri tespit edebilmek amacıyla uydu görüntüleri üzerinden risk analizi çalışmaları gerçekleştirildi. Belirlenen risk grupları koordinatsal olarak web arayüzünde gösterildi.



destek olmayı amaçlayan Dinamik Hızlandırma Programı'nın Demo Day etkinliğinde' sahneye çıkan 9 proje arasından ilk 3'e giren projelere toplam 1 milyon 500 bin TL'lik nakdi ödül verildi.

Jürinin oyları ile birinci seçilen Smart City and Partners, uydu görüntüleri ile enerji nakil hatlarındaki ağaç yaklaşımı kaynaklı riskleri tespit projesi ile 750 bin TL, ikinci olan Bomensoft, drone'lar ve yapay zeka algoritmaları kullanarak enerji nakil hattı bileşenlerindeki anomalilerin tespit projesi ile 500 bin TL ve üçüncü olan Buluttan da dağıtım operasyonlarında hava kaynaklı arızaları, kesintileri ve gecikmeleri önlemek, insan ve varlık

2. PROJE:

BOMENSOFT

PoC Faaliyetleri: Drone'lar kullanarak enerji nakil hatlarındaki direklerin görüntüleri toplanmış ve bu görüntülerle yapay zeka modelleri eğitildi. Sonrasında, Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş. sahasında seçilen bir pilot bölgeden alınan yeni görüntüler ile modeller test edildi. Sistem, izolatörlerdeki anomalileri, hattın çevresindeki ağaç yoğunluğunu ve kuş yuvalarını otomatik olarak tespit edebilmekte.



güvenliğini sağlamak için hiper-yerel ve yüksek doğrulukta hava durumu tahminlerinin sunan projesi ile 250 bin TL ödülün sahibi oldu.

BEDAŞ, AEDAŞ ve ÇEDAŞ'ın desteği ile ilk kez geçen yıl başlayan Dinamik Hızlandırma Programı'na yüzlerce başvuru yapıldı. Program kapsamında start-uplar, yenilikçi çözümlerini enerji sektöründe test etme ve doğrulama şansına sahip oldular. Saha çalışmaları ve birebir mentorluk seansları sayesinde sektördeki en güncel bilgi ve uygulamalara da erişim imkanı da sağlayan girişimciler arasında finale kalan 9 proje arasından ilk 3'e girenler ve sundukları çözümler şöyle:

3. PROJE:

BULUTTAN

Skywatch ve Rainwatch bulut tabanlı hava zekası servisleri, dağıtım şirketinin ihtiyaçlarına göre alarmlar tanımlanarak ve görselleştirme yapılarak özelleştirildi. Akdeniz, Boğaziçi ve Çamlıbel EDAŞ hizmet bölgelerinde kullanıcı sorumluluk alanları belirlenmiş ve kullanıcılara web ile mobil servisler üzerinden hava koşullarıyla ilgili bildirimler iletildi.



“3 dağıtım şirketinde Ar-Ge'ye 600 milyon TL kaynak ayırdık”



UTKU GURUŞÇU
CK Enerji Genel Koordinatörü

“KARBON AYAK İZİMİZİ AZALTIYORUZ”

“Günümüz dünyasında teknoloji ve inovasyon, enerji sektörünü dönüştürmek ve daha sürdürülebilir bir gelecek yaratmak için vazgeçilmez hale gelmiştir. Enerji ihtiyacımız artarken, bu ihtiyacı karşılamak için yenilikçi çözümlere duyduğumuz ihtiyaç da büyüyor. Enerji sektöründe teknoloji ve inovasyon, sadece ülkemizin sanayisini kalkındırmakla kalmıyor; aynı zamanda çevreye ve doğaya zarar vermeden bu kalkınmayı gerçekleştirmenin de anahtarı oluyor. Sektörde en fazla inovasyona ihtiyaç duyulan alanlardan biri de bu. İnovasyon ve teknoloji sayesinde, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı artıyor, enerji verimliliği sağlanıyor ve karbon ayak izimizi azaltıyoruz. CK Enerji Grubu olarak, son yıllarda enerji sektörünün yanı sıra farklı alanlarda da yenilikçi girişimlere odaklanmış bulunuyoruz. Teknolojisini kanıtlamış ve ürünü faydaya dönüşmüş girişimleri destekleme konusundaki heyecanımız ve kararlılığımız her geçen gün artıyor.”

“CK Enerji olarak Dinamik Hızlandırma Programı'nı başarıyla tamamlamış olmanın gururunu hep birlikte yaşıyoruz. Bu program, ileri aşama girişimlerin enerji sektöründeki potansiyellerini keşfetmeleri ve hızla büyümeleri amacıyla özel olarak tasarlandı. Katılımcı start-up'larımız, CK Enerji'nin uzmanlarıyla iş birliği yaparak teknolojilerini ve ürünlerini daha da ileriye taşıma fırsatı buldular.

Enerji sektörü, insanlık var olduğu sürece varlığını sürdürecektir temel sektörlerden biri olmuştur. Toplumların gelişmesi ve sanayinin büyümesi, enerjinin güvenli, sürdürülebilir ve verimli bir şekilde temin edilmesine bağlıdır. Bu nedenle enerji, sadece bir kaynak değil, aynı zamanda tüm ekonomik ve sosyal faaliyetlerin temel taşıdır. Enerji sektörü olmadan bir ülkenin kalkınmasından söz etmek mümkün değildir.

Önümüzdeki yıllarda enerji sektörü, teknoloji ve inovasyon sayesinde önemli bir dönüşüm geçirecek. Dünya genelinde artan enerji talebi, özellikle sürdürülebilir çözümler geliştirme zorunluluğunu beraberinde getiriyor. Fosil yakıtlar yavaş yavaş yerini yenilenebilir enerji kaynaklarına bırakırken, dijitalleşme, yapay zeka, büyük veri ve nesnelerin interneti gibi teknolojiler enerji sistemlerinin daha akıllı, verimli ve esnek hale gelmesini sağlayacak. Bu dönüşüm, sadece enerji üretimi ve dağıtımında değil, tüketim alışkanlıklarımızda da büyük bir değişimi tetikleyecek.

Dünya genelindeki şehirler akıllı şebekelerle donatılacak, enerji depolama teknolojileri daha yaygın hale gelecek ve bireyler, enerjiyi daha verimli kullanabilen sistemler geliştirecekler.

Güneş, rüzgar, hidroelektrik ve diğer yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı çözümler, fosil yakıtların yerine geçerken, karbon emisyonlarını önemli ölçüde azaltacak. Aynı zamanda enerji depolama teknolojilerindeki ilerlemeler, yenilenebilir enerjinin istikrarlı ve kesintisiz bir şekilde kullanılmasına olanak sağlayacak. Elektrikli araçlar ve akıllı binalar, enerji ekosisteminin

ayrılmaz bir parçası olacak.

Bu dönüşüm, yalnızca teknolojik yeniliklerle sınırlı kalmayacak, aynı zamanda ekonomik ve sosyal yapılarımızı da etkileyecek. Enerji sektöründeki inovasyonlar, ülkelerin ekonomik büyümesinde ve refah seviyelerinde önemli bir rol oynarken, çevreye zarar vermeyen sürdürülebilir çözümler de küresel iklim kriziyle mücadelede kilit rol oynayacak. Girişimcilik ekosistemine olan bu bağlılığımız, sadece sektördeki yeniliklerin gelişimine katkıda bulunmakla kalmıyor, aynı zamanda geleceğin enerji çözümlerine de ışık tutuyor.

Biraz somut örneklerden bahsetmek gerekirse; CK Enerji olarak 2024 güncel fiyatlarıyla 3 dağıtım bölgemizde Ar-Ge çalışmalarımıza son 4 yılda 600 Milyon TL kaynak ayırmış bulunmaktayız. Hayata geçen ve yaygınlaşan Ar-Ge ürünlerimizin yanı sıra Beefull markası ile hayata geçirdiğimiz elektrikli araç şarj ağı işletmeciliğinden, “Başka Dünya Yok” sloganıyla start verdiğimiz karbonsuzlaşma programımıza kadar birçok konuda enerji sektörünü dönüştürmeye devam ediyoruz.

Girişimcilik, yaratıcı düşüncüyü, cesareti ve kararlılığı bir araya getirerek hem bireyler hem de toplumlar için ekonomik ve sosyal değer yaratma potansiyelini ifade eder. CK Enerji olarak, girişimcilere bu süreçte rehberlik etme; birlikte çalışmak için bir alan yaratmaktan büyük gurur duyuyoruz.

Başarının anahtarının sadece büyük fikirler değil, o fikirleri hayata geçirme cesaretinde yattığını biliyoruz. Bugün burada sunulan projelerin, PoC uygulaması yapılmış ürünlerin geleceğin şekillenmesine katkı sağlayacağı muhakkak, şimdiden tüm arkadaşlarımızı cesaretleri için tebrik ediyorum.

Program kapsamında start-uplarımız, yenilikçi çözümlerini enerji sektöründe test etme ve doğrulama şansına sahip oldular. Bu süreçte emek veren tüm start-uplarımıza ve bugün bu özel günde bizlerle birlikte olan değerli katılımcılara, tüm mesai arkadaşlarıma ve CK Enerji ailesine teşekkürlerimi sunarım.”



MURAT YİĞİT
BEDAŞ Genel Müdürü

“YAPAY ZEKA DESTEKLİ MODELLER”

“Elektrik dağıtımının dijitalleşmesi, şebekelerin daha akıllı hale getirilmesi ve veri analitiğinin sektörde etkin kullanımı, Ar-Ge yatırımlarının öncülüğünde gelişiyor. Örneğin, enerji sektöründe faaliyet gösteren birçok girişimci, yapay zekâ destekli tahmin modelleri geliştirerek elektrik şebekelerindeki arızaları önceden tespit edebiliyor. Bu konuda bizim de BEDAŞ olarak bazı geliştirmelerimiz mevcut. Neticede; önemli olan sadece yapay zekâyı kullanmak değil aynı zamanda sektörel bilgi birikimle bu teknolojileri birleştirebilmek. “Nötr Akım ile Risk Haritası ve Proaktif Arıza Tahmini Projelerimiz” ile yüksek gerilim arızalarını henüz oluşmadan riskli bölgeyi tespit edebilen bir yeteneğe sahip olduk. Bunun neticesinde; projeye başlarken elde ettiğimiz %8 kesinlik oranlarından %35 seviyelerine çıkmış bulunuyoruz.”

“Dönüşümde inovasyon ve Ar-Ge’nin rolü büyük”

“Elektrik dağıtım sektörünü ilgilendiren kritik konular üzerinde dururken, sektörün dönüşümünde Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge) ve İnovasyon faaliyetlerinin oynadığı önemli rolü vurgulamak istiyorum. Bu alanlarda yapılan çalışmalar, enerji dünyasında büyük değişimlere öncülük etmekte ve bizi daha sürdürülebilir, daha verimli bir geleceğe taşımaktadır.

Elektrik dağıtım sektörünü şekillendiren en önemli konulardan Dijital Dönüşüm ve Akıllı Şebekeler kavramlarından bahsederken; Ar-Ge projelerimizden somut örnekler vererek elektrik dağıtım sektörü ile; teknolojik atılımların ve Ar-Ge’nin nasıl birleştiğini hepimizin zihninde biraz canlandırmaya çalışmak istiyorum.

Akıllı şebeke altyapıları üzerinde çalışmak, bu konularda Ar-Ge faaliyetleri yürütmek; yeni teknolojilerin entegrasyonu için günümüzde olmazsa olmaz bir gereklilik haline gelmiştir.

Dijital dönüşüm ve akıllı şebekeler konusu, enerji sektöründeki operasyonları daha güvenli, verimli ve esnek hale getirmek için büyük önem taşıyor. Bu kapsamda, dağıtım şirketleri olarak bizler de çeşitli Ar-Ge projeleri yürütüyoruz ve bu projelerin somut sonuçlarını almaya başladık. İnovatif çözümlerimiz hem sahadaki operasyonları hem de enerji arz güvenliğini güçlendirmeye odaklanıyor.

Örneğin, faydalı model belgesi aldığımız “Akıllı Sepet Projesi” ile, enerji nakil hatlarında olası belirsizlikler ve aksaklıklar sonucu

ortaya çıkabilecek hayati, teknik ve mali zararları en aza indirmeyi hedefliyoruz. Yine globalde sayılı firmanın ürettiği ve ülkemizde ilk defa başarılı şekilde üretilen uluslararası standartlara uygun temassız yüksek gerilim dedektörü İTÜ Yüksek Gerilim Laboratuvarında sertifikalandırılmış ve yaygınlaştırma evresine geçti.

Bir diğer önemli Ar-Ge projemiz, İTÜ MATAM Merkezi ile yürüttüğümüz “MASS-Afet Mukavemet Projesi”. Bu projede, trafo merkezlerine karot örneği ve zemin etüdü yerine, sensör teknolojileri kullanarak deprem dayanıklılığını ölçmeyi hedefliyoruz.

Son olarak, “Afet Uydu Projesi” sini vurgulamak istiyorum. BEDAŞ yürütücülüğünde, İTÜ UHUZAM Merkezi ile ortaklaşa gerçekleştirdiğimiz bu projede, Marmara Bölgesi’nde faaliyet gösteren bizim dışımızdaki 4 dağıtım şirketini daha projemize paydaş olarak eklemiş bulunmaktayız. Proje, afet sonrasında uydu görüntüleri kullanılarak geliştirilecek yapay zekâ tabanlı sistemler aracılığıyla enerji arz güvenliğini ve tehlike oluşturan envanterlerin hızlı müdahale süreçlerini optimize etmeyi amaçlıyor. Sektörümüzün yeni fikirlere, bizi çok daha ileriye götürecek projelere ihtiyacı var. Bu sektörde var olan bizler bu yeni projelerin ortaya çıkmasını sağlayacak fırsatları kendimize görev olarak kabul ediyoruz. Startup ekosistemimizdeki projelerin elektrik dağıtım sektöründe atacağımız yeni adımlar için önemli bir hızlandırma yaratacağını düşünüyorum.”

“En kritik konu yeşil enerjinin entegrasyonu”

“Enerji sektöründe, özellikle son yıllarda yaşanan dönüşüm, gelecekteki ekonomik ve çevresel hedeflerimiz için kritik bir öneme sahip. Yenilenebilir enerji kaynaklarının giderek daha önemli hale gelmesi, enerjide arz güvenliği ve iklim değişikliği ile mücadelede atılan en önemli adımlardan biri. Bugün, yenilenebilir kaynakların kullanılması hem yaşadığımız dünyayı koruma açısından bir zorunluluk; hem de enerji güvenliği açısından büyük fırsatlar içermekte.

“Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Dağıtım Sistemlerine Entegrasyonu” konusu ise bizim elektrik dağıtım sektörümüz açısından en kritik konulardan birisi. Enerji sektöründeki dönüşüm açısından; net sıfır şeklinde ifade ettiğimiz karbonsuz enerjiye geçiş nasıl varılması gereken büyük bir kilometre taşı ise aynı şekilde dağıtım ve iletim sektörleri için yenilenebilir enerji sistemlerinin, özellikle güneş ve rüzgâr gibi kaynakların, şebekelere entegrasyonu sırasında ortaya çıkan problemleri ve teknik zorlukları aşmak da, tüm dünyada bu sektörün en önemli “Ar-Ge – İnovasyon” konusu.

Yenilenebilir enerji sistemleri genellikle dağıtık üretim kaynakları olarak işlev görüyor ve bu kaynakların entegrasyonu sırasında şebekelerde gerilim dalgalanmaları ve reaktif güç dengesizlikleri gibi sorunlar ortaya çıkabiliyor. Bu olumsuz etkilerin bertaraf edilmesi için, birçok ülkede yeni yan hizmet modelleri

geliştiriliyor.

Ancak yenilikçi teknolojiler kadar, yıllardır çözülmeyen kronik problemlerimiz de var. Örneğin, göçmen kuşlar elektrik şebekelerinde her yıl ciddi sorunlara yol açıyor. Her yıl bir sürü kuş hayatını kaybederken, elektrik kesintileri ve şebekedeki aksaklıklar da bu duruma eşlik ediyor. Dünyanın birçok yerinde bu soruna yönelik çözümler denendi; ancak yüzbinlerce kilometrelik havai hat şebekesinde uygulanabilir, maliyet etkin bir çözüm halen bulunabilmiş değil. Bu, girişimciler ve teknoloji geliştiriciler için büyük bir fırsat sunuyor.

Bir diğer kronik problem ise, aşırı hava olaylarına maruz kalan enerji nakil hatlarımız. Özellikle buz yükü sebebiyle, bölgemizde enerji iletim hatlarının iletkenleri buz tuttuğunda direkler devrilebiliyor. Bunun yanı sıra; rüzgâr, fırtına, nem, aşırı sıcaklar ve orman yangınları gibi doğa olayları şebekemizde büyük kesintilere ve altyapı tahribatlarına yol açabiliyor. Enerji sektöründe bu alanda büyük bir gelişim potansiyeli var ve özellikle iklim değişikliğinin etkileriyle birlikte bu sorunları aşmak için yeni teknolojiler geliştirmek artık bir zorunluluk haline gelmiş durumda.

Girişimcilerimizin projeleri, bu hedeflere ulaşmamıza yardımcı olacak ve enerji sektörünün ilerlemesine katkıda bulunacaktır. Bu nedenle, finale kalmış her bir girişimciyi tebrik ediyorum.”



İLKEY BAYDAR
AEDAŞ Genel Müdürü

“AKILLI ŞARJDA YENİLİKÇİ ÇÖZÜMLER”

“Elektrikli araçların yaygınlaşması, özellikle alçak gerilim seviyesinde şebekeye ani yükler getirdiği için altyapı yatırım maliyetlerini ciddi anlamda artırması söz konusu. Ancak, bu olumsuz etkileri bertaraf etmek için elektrikli araç yönetim sistemleri geliştiriliyor. “Araçtan Şebekeye Aktarım Teknolojileri”, elektrikli araçların sadece enerji tüketen değil, aynı zamanda aktif veya reaktif enerji sağlayan birer kaynak olmasını sağlıyor. Bu sayede, elektrikli araçlar, yenilenebilir enerji kaynaklarının dengesizliklerini gidermede ve şebekeye katkı sağlamada kilit bir rol oynayabiliyor. Bu noktada, kontrollü şarj kapsamında akıllı şarj istasyonları gibi yenilikçi çözümler de devreye giriyor. Akıllı şarj sistemleri, elektrikli araçların şarj süreçlerini optimize ederek, enerji arz-talep dengesini sağlamakta yardımcı oluyor.”

“Sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlamayı ilke edindik”



MUSTAFA ALTUN
ÇEDAŞ Genel Müdürü

“ENERJİ TÜKETİMİNİN ANLIK YÖNETİLMESİ MÜMKÜN HALE GELECEK”

“Enerji sektöründe devrim yaratan bir diğer konu talep tarafının katılımı. Bu model, tüketicilerin sadece enerji kullanıcıları olmaktan çıkıp, aktif birer oyuncu haline gelmesini de sağlıyor. Özellikle akıllı şebekelerin yaygınlaşmasıyla birlikte, tüketicilerin enerji tüketimini anlık olarak yönetmesi ve fiyat değişikliklerine göre tüketimlerini optimize etmesi mümkün hale gelecek. Talep tarafı katılımı, tüketicilere enerji fiyatlarına anında yanıt verebilme ve yoğun enerji talebinin olduğu dönemlerde tüketimlerini düşürme imkânı sağlayacak. Bu da şebekeye olan baskıyı azaltarak, arz-talep dengesini sağlamada ve dağıtım şebekesinde gerilim stabilitesini sağlamada kritik bir rol oynayacak.”

“Enerji sektöründeki gelişmeler, toplumun her kesimini etkiliyor. Bizler, enerjiye erişim sağlayan şirketler olarak, toplumumuzun ihtiyaçlarını karşılamakla sorumluyuz. Bu nedenle, girişimcilerimizin fikirlerine büyük önem veriyoruz. Onların yaratıcı çözümleri, sektördeki en büyük ihtiyaçlara cevap verebilir ve Türkiye’nin enerji dönüşümüne katkı sağlayabilir.

Çamlıbel Elektrik Dağıtım A.Ş. ve kardeş şirketlerimiz Akdeniz EDAŞ, Boğaziçi EDAŞ olarak; elektrik dağıtım zincirinin her aşamasında en yüksek standartları uygulayarak müşteri memnuniyetini en üst düzeye çıkarmayı hedeflemekteyiz. Şirketlerimiz, iş gücüne, teknik altyapısına ve ileri teknolojiye sürekli yatırım yaparak, enerji sektöründe sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlamayı ilke edinmiştir.

Bu programa da Çamlıbel EDAŞ olarak hep bu gözle baktık.

Yenilikçi çözümler geliştirmek ve müşteri beklentilerini karşılamak adına, dijital dönüşümden enerji verimliliğine kadar birçok alanda sürekli gelişimi amaçlamaktayız.

Bugün enerji dağıtım sektöründe hem regülasyonlar hem de müşteri beklentileri alanında önemli değişimler yaşanıyor. Bu değişimler; enerji verimliliğinden, talep tarafı katılımına ve toplayıcılık faaliyetlerine kadar geniş bir yelpazeyi kapsıyor. Artık sadece enerji arzını güvenli ve sürdürülebilir bir şekilde sağlamak yeterli değil; aynı zamanda tüketicilerin beklentilerine cevap verebilen ve enerji kullanımını optimize eden çözümler üretmemiz gerekiyor.

Bu kapsamda, öncelikli olarak enerji verimliliği konusuna değinmek istiyorum. Özellikle enerji maliyetlerinin yükseldiği, çevre bilincinin arttığı günümüzde, tüketiciler ve regülasyonlar bizden daha verimli çözümler talep ediyor.

Tüketiciler, enerji kullanımını azaltmak, karbon ayak izini düşürmek ve maliyetleri kontrol

altına almak istiyor. Biz de bu talepleri karşılayabilmek için akıllı sayaç ve OSOS teknolojilerini hayata geçiriyoruz. Aynı zamanda, dağıtım şirketleri olarak altyapı modernizasyonuna odaklanıyoruz. Bu sayede kayıpları en aza indirirken, verimliliği artıracak çözümleri devreye sokuyoruz.

Elektrik piyasalarında yaşanan dönüşümler ile dağıtık üretim santralleri bildiğiniz üzere son yıllarda bir hayli arttı. Bu kapsamda dağıtık üretim santrallerinin bir araya getirilmesi ve tüketicilerin talep tarafı olarak elektrik piyasasına katılımlarının sağlanması amacıyla toplayıcılık faaliyetine ilişkin iş ve işlemlerin genel çerçevesinin oluşturulduğu Elektrik Piyasasında Toplayıcılık Faaliyeti Yönetmeliği Taslağı da bildiğiniz üzere EPDK tarafından yayımlandı.

Hem bu yönetmelik taslağına baktığımızda hem de Enerji Bakanlığı tarafından daha önce yayımlanan “Enerji Verimliliği 2030 Stratejisi ve II. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı”na baktığımızda enerji verimliliği ve toplayıcılık faaliyetleri konusu sektördeki dönüşümü hızlandıran adımlar olarak öne çıkıyor.

Düzenleyici kurumlar, yeni teknolojilere ve müşteri beklentilerine uygun mevzuatlar geliştirirken, aynı zamanda dağıtım şirketleri olarak bizim de hızlı ve etkili bir şekilde bu yeniliklere ayak uydurmamız gerekiyor. Böylece tüketiciler daha bilinçli ve etkin birer enerji oyuncusuna dönüşürken, biz de bu sürecin hem teknolojik hem de operasyonel altyapısını en iyi şekilde desteklemek durumundayız.

Sonuç olarak; biz dağıtım şirketleri olarak, bu dönüşümü en iyi şekilde yönetmek ve müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmak için inovatif çözümler üretmeye devam edeceğiz. Bu noktada, girişimcilik ekosistemini desteklemek ve teknoloji geliştiren şirketlerle iş birliği yapmak da geleceğin enerji sektörünü şekillendirmemize yardımcı olacaktır.”

SİVAS, TOKAT VE YOZGAT’TA YAZ AYLARINDA ELEKTRİK TÜKETİMİNDE ARTIŞ YAŞANDI

Yaz sıcağı ve bayram ziyaretleri, elektrik tüketimine rekor kırdı

Dünya kayıtlarına “en sıcak” olarak geçen 2024 yılı yaz aylarında ÇEDAŞ’ın hizmet bölgesinde yer alan Sivas, Tokat ve Yozgat’ta da elektrik tüketimi kendi rekorunu kırdı. Haziran-Temmuz ve Ağustos aylarında toplam elektrik tüketimi, 823 milyon kWh’yi aştı. En büyük yükseliş ise sıcak havaların yanı sıra uzun Kurban Bayramı tatili nedeniyle bölgeye gelen ziyaretçilerin etkisi ile Haziran ayında yaşandı.



2024 yılı yazı, dünya kayıtlarına “en sıcak yaz” olarak geçerken, tüketicilerden gelen yoğun taleple birlikte elektrik tüketiminde de rekorlar yaşandı. Sivas, Tokat ve Yozgat’ta 1 milyondan fazla aboneye elektrik dağıtım hizmeti sunan Çamlıbel Elektrik Dağıtım A.Ş.’nin (ÇEDAŞ) verilerine göre; bu yıl Haziran-Temmuz ve Ağustos aylarında elektrik tüketimi 823,8 milyon kWh’ye ulaştı. Bu rakam şimdiye kadar yaz aylarında bölgede yaşanan en yüksek tüketim olarak kayıtlara geçti. En son, en yüksek yaz ayları tüketimi 2021 yılında yaşanmış ve 809,6 milyon kWh seviyesinde gerçekleşmişti.

“SAHADAKİ EKİP SAYIMIZI ARTIRDIK”

Yazın artan talebe, kesintisiz ve kaliteli bir şekilde yanıt vermek üzere bölgenin enerji altyapısının

yatırım, bakım ve onarım çalışmaları ile güçlendirildiğine işaret eden ÇEDAŞ Genel Müdürü Mustafa Altun, “Tüketimlerdeki artışta, hava sıcaklığının önceki senelere göre yüksek seyretmesi ve yağışların azalması ile tarımsal sulamada kullanılan enerji ihtiyacı etkili oldu. Yaz dönemi gurbetçilerin uzun tatil ziyaretleri ve sıcak havalarda artan klima kullanımı da elektrik tüketimine yansdı. Bu dönemde bir yandan saha ekiplerinin sayısı artırılırken diğer yandan da başta SCADA olmak üzere teknolojiye yapılan yatırımlar ile taleplere başarı ile yanıt verildi. Her zaman, her koşulda görevlerinin başında olan tüm arkadaşlarıma bu süreçte gösterdikleri özveri için özellikle teşekkür etmek istiyorum” değerlendirmesinde bulundu.



UZUN KURBAN BAYRAMI TATILI HAZİRAN RAKAMLARINI ETKİLEDİ

ÇEDAŞ’ın verilerine göre, bu yaz en yüksek tüketim Haziran ayında gözlemlendi. Haziran ayında söz konusu tüketim 240,8 milyon kWh’ye ulaştı. Bu gelişmede Haziran ayı içinde kutlanan 9 günlük bayram tatili ile şehir dışından gelen ziyaretçilerin de etkisi büyük oldu. ÇEDAŞ’ın hizmet bölgesinde yılın günlük tüketim rekoru ise 10 milyon kWh ile 22 Ağustos Perşembe günü kırıldı. Geçen yıl bu rekor 9,5 milyon kWh ile 15 Ağustos Salı günü yaşanmıştı.

YÖNETİME BÜYÜK

İş dünyasında yöneticilerin her zaman oldukça yoğun bir ajandası oluyor. Toplantılar, görüşmeler, ziyaretler, geleceğe yönelik planlamalarda yönetici asistanlarının rolü büyük. Biz de bu sayımızda BEDAŞ, AEDAŞ ve ÇEDAŞ Genel Müdür'lerinin asistanları ile görüştük, onları dinledik...

Enerji dağıtım sektörünün öncü şirketleri BEDAŞ, AEDAŞ ve ÇEDAŞ, milyonlarca aboneye kesintisiz enerji hizmeti sunarken, bu operasyonların ardında yalnızca yöneticilerin değil, onların sessiz güçleri olan asistanların da büyük emeği bulunuyor. Genel müdür asistanları, yoğun programların organize edilmesinden stratejik iş süreçlerine destek sağlamaya kadar pek çok kritik görevde kilit rol oynuyor. Biz de bu 3 önemli enerji dağıtım şirketinin genel müdür asistanlarıyla gerçekleştirdiğimiz röportajda, perde arkasındaki güçlü kadınların iş dünyasındaki deneyimlerini, zorlukları nasıl aştıklarını ve sektördeki rollerini öğrenme fırsatı bulduk.

İLK NUR KARAHAN KİMDİR?

İstanbul Kültür Üniversitesi'nde Lojistik, Anadolu Üniversitesi'nde İşletme bölümünü okuduktan sonra Yıldız Teknik Üniversite'sinde yüksek lisans yaptı. Kurumsal hayat kariyerine, idari destek ve ofis yönetimi alanında başlayan Karahan, bu süreçte, organizasyon becerilerini geliştirirken, profesyonel iş ortamında etkili iletişim kurma yeteneğini de güçlendirdi. Yıllar içerisinde edindiği deneyimler, yönetici asistanlığı rolüne geçişinde kendisine sağlam bir temel oluşturan İlknur Karahan, 06.10.2017 tarihinden beri BEDAŞ Genel Müdürü Asistanı olarak görev yapıyor.

BEDAŞ GENEL MÜDÜR ASİSTANI İLK NUR KARAHAN:

“Süreçleri kontrollü şekilde ilerletmenin yolu önceliklendirmede gizli”

❑Bir yönetici asistanının en önemli yetenekleri ve becerileri nelerdir? Sizce bu pozisyonda başarılı olmanın sırrı nedir?

Yönetici asistanının en önemli yetenek ve becerilerini şöyle sıralayabilirim: Organizasyon ve zaman yönetimi, iletişim becerileri, problem çözme yeteneği, en ufak detaylara dikkat etme, gizlilik ve güvenilirlik, etkili teknoloji kullanımı ve bilgisayar becerileri, esneklik.

Yönetici asistanlığında başarılı olmak için iyi ve tarafsız bir iletişim kurma ve koordinasyon yeteneğine sahip olmak elzemdir. Buna ek olarak güçlü bir destek sistemi oluşturma, proaktif olma, güven verme, idare etme bu görev için oldukça önemli meziyetler arasında.

❑Teknolojinin iş hayatındaki rolü hızla değişiyor. Bu değişiklikler sizin çalışma şeklinizi nasıl etkiledi? Kullandığınız dijital

araçlar neler?

Gelişen teknoloji, çalışma şeklimi olumlu yönde etkiledi. Dijital araçlar sayesinde iş süreçlerim daha organize, verimli, hızlı ve esnek hale geldi. Kullandığım dijital araçlara birkaç örnek vermek istiyorum:

Proje yönetim yazılımları; görevlerin ve projelerin ilerleyişini takip etmeme yardımcı oluyor ve ekip içindeki koordinasyonu kolaylaştırıyor. Bu araçlar sayesinde bilgi akışını ve iş birliğini artırıyorum. **TYS (Talep Yönetim Sistemi) ve CCB (Customer Care and Billing)** sistemleri sayesinde, süreçleri birimlerden bağımsız olarak görebiliyorum; daha hızlı ve aktif bir şekilde sonuçlandırabiliyorum. Bu sistemlere entegre olmamda bana büyük katkı sağlayan Sayın Genel Müdürüm Murat Yiğit Bey'e ve Yatırım Direktörümüz Bekir Bulut Bey'e de teşekkürlerimi sunarım.

❑Yönetici asistanlığı, çok yönlü ve esnek olmayı gerektiren bir iş. Farklı görevler arasında önceliklendirmeyi nasıl yapıyorsunuz?

Görevim gereği birçok farklı iş aynı anda yürütmek durumunda kalabiliyorum. İş akışını bozmadan ve süreçleri kontrollü bir şekilde ilerletmenin en önemli anahtarı, önceliklendirmede gizli. Günün koşullarını ve ertesi günün ihtiyaçlarını analiz ederek, hangi işin önce yapılması gerektiğine karar veriyorum. Yöneticimin beklentilerini iyi bilmek, önceliklendirme sürecinde bana önemli ölçüde yardımcı olmaktadır. Bu

DESTEK OLAN GÜÇLÜ KADINLAR

sayede görevler birbirine karışmadan, hızlı ve eksiksiz bir şekilde tamamlanmış oluyor.

❑Takım çalışması sizin rolünüzde ne kadar önemli? Yöneticinizle birlikte çalışırken ekip içinde nasıl bir rol üstleniyorsunuz?

Ben işimi “yönetici ve ekip arasındaki köprü” olarak tanımlıyorum. Ekip içerisindeki tüm bireylerin hem yöneticiyle kurdukları iletişimde hem de kendi aralarındaki diyaloglarında etkin oluyorum. Yöneticime mevcut verileri ileterek onun karar alma sürecine katkıda bulunuyor ve alınan kararı ekip arkadaşlarıma detaylı ve anlaşılır bir şekilde aktararak köprü rolü üstleniyorum. Ekipten gelen geri bildirimleri yöneticime ileterek takımın sözcüsü olma görevimi de layıkıyla yerine getirmeye çalışıyorum.

❑Bir yönetici asistanı olarak gizlilik ve güvenlik konularına nasıl yaklaşıyorsunuz? Bilgi güvenliği ve mahremiyet nasıl sağlanmalı?

Gizlilik ve güvenlik konularına yaklaşımım fazlasıyla titiz. Bilgi güvenliğini; hassas verileri şifreleyerek ve güvenli saklama yöntemleri kullanarak sağlıyorum. Bilgi paylaşımında yalnızca yetkili kişilerle sınırlı kalıyor ve gizlilik ilkelerine istisnasız uyuyorum. Şirketimizin farkındalık yaratmak amacıyla sağladığı bilgi güvenliği eğitimlerini eksiksiz takip ediyorum. Eğitimlerde belirtilen hususlara tam uyum sağlıyorum. Ayrıca, şüpheli durumlarda hızlı bir şekilde müdahale ederek gerekli önlemleri alıyorum.

❑Yöneticinizle aranızda güçlü bir güven ilişkisi kurmanın yolları nelerdir? Sizce bu ilişkiyi inşa ederken nelere dikkat edilmeli?

Bence açık ve şeffaf iletişim kurmak, güvenin temelini oluşturuyor. Verdiğiniz sözleri yerine getirmek, tutarlı olmak ve proaktif davranarak yöneticinizin ihtiyaçlarını önceden tahmin etmek, güven inşasında

kritik öneme sahiptir. Saygılı ve profesyonel kalmak, olumlu bir çalışma ortamı sağlarken, yapıcı geri bildirimler vermek ve yöneticinizin geri bildirimlerine açık olmak, karşılıklı anlayışı artırıyor. Güçlü bir güven ilişkisi için gizliliğe özen göstermek şarttır. Sorunlara hızlı ve etkili çözümler sunmak da güveni pekiştiren önemli faktörlerdendir. Güvenli bir ilişki inşa etmek istiyorsanız, empati göstererek ve destek sağlayarak yöneticinizin iş yükünü hafifletebilirsiniz. Kendi beceri ve bilgilerinizi sürekli olarak geliştirerek profesyonel yetkinliğinizi artırabilirsiniz. Özetle, tüm bu yaklaşımlar, yöneticinizle aranızda güvenilir ve etkili bir iş birliğinin oluşmasını sağlamaktadır.

❑Sizin pozisyonunuzdaki rollerin mesleki gelişimlerini sürdürebilmeleri için neler yapmaları gerekir? Siz nasıl kendinizi geliştiriyorsunuz?

Benim pozisyonumdaki kişilerin mesleki gelişimlerini sürdürebilmeleri için iyi bir takipçi olmaları gerekir. Nedir takipçi? Gündemi, mevcut işleri, gelişen olayları, tüm birimleri, birimlerdeki çalışanları, yenilikleri,

düzenlemeleri, kanunları; kısacası işle alakalı her şeyi ve herkesi titiz bir şekilde takip etmesi gerekir. Ben kendimi sosyal kalarak geliştiriyorum. Ekip içindeki insan ilişkilerini önemseyerek sosyalleşiyorum ve onlardan aldığım bilgilerle kendimi her geçen gün yeniliyorum. Buna ek olarak iyi bir okur olduğumu söyleyebilirim. İşle alakalı çıkan haberleri, yönetmelikleri en ince detayına kadar okuyup notlar almayı seviyorum. Bu sayede işe vakıf olabiliyorum.

❑Yöneticinizin bir adım önde olmasını sağlamak için neler yapıyorsunuz? Bu konuda uyguladığınız özel stratejiler var mı?

Proaktif bir yaklaşım benimseyerek yöneticimin ajandasını ve önceliklerini sürekli takip ederim, önemli toplantıları ve görevleri önceden planlarım. Sektördeki güncel gelişmeleri araştırıp bu bilgileri düzenli olarak yöneticime sunarım. Böylece stratejik kararlar için güncel verilere sahip olmasını sağlarım. Yöneticimin ihtiyaçlarını önceden tahmin ederek gerekli dokümanları ve bilgileri hazırlarım. Bu hazırlık yöneticimin hızlı ve etkili hareket etmesini sağlar.

Spor yapmak, yeni yerler keşfetmek stresle başa çıkmama yardımcı oluyor

❑Zaman yönetimi konusunda uyguladığınız yöntemler var mı? Özellikle yoğun dönemlerde bu konuda ne yapıyorsunuz? Stresle başa çıkma yöntemleriniz neler?

İşleri önceliklendirmek zamanı tasarruflu kullanmak için oldukça kilit bir nokta. Yoğun dönemlerimde işleri mutlaka önem durumuna göre sıralıyorum. Yoğun iş günlerinde beşer dakikalık nefes egzersizleri yapmak beni zinde tutuyor, zihnimi berraklaştırıyor ve enerjimi gün boyu korumamı sağlıyor. Zihnimizi güçlü tuttuğumuzda bedenimiz buna hızlıca adapte oluyor ve zaman yönetimi çok daha kolay oluyor. Spor yapmak, sevdiklerimle kaliteli zamanlar geçirmek, seyahat etmek ve yeni yerler keşfetmek bana iyi geliyor ve stresle başa çıkma konusunda bana yardımcı oluyor. Baskı altındayken sakin kalma konusunda içsel bir yaklaşım geliştirdim sanırım. Albert Einstein'ın dediği gibi, “Zekâ, sorunları çözme kapasitesidir. Stresle başa çıkmak ise bu kapasiteyi nasıl kullandığınızı gösterir.” Ben de bu sözden feyz alarak stresle başa çıkma stratejilerimi sürekli olarak geliştiriyor, iş hayatımda daha verimli bir performans sergileyebiliyorum.

“Başarımın sırrı güçlü iletişim, güvenilirlik ve çözüm odaklı çalışmak”

❑Günlük iş akışınızı nasıl organize ediyorsunuz? Yoğun bir gününüz nasıl geçiyor?

Günlük iş akışımı genellikle bir gün öncesinden, öncelik sırasına göre planlayarak organize ediyorum. Planlı ve düzenli bir çalışma şekliyle, yoğun günleri bile sorunsuz bir şekilde atlatabiliyorum.

❑Çalıştığınız yöneticinizle iletişim ve iş birliğini nasıl sürdürülebilir kılıyorsunuz? Bu konuda nelere dikkat ediyorsunuz?

Her yöneticinin farklı bir çalışma frekansı olduğuna inanıyorum. O frekansı yakalayabilmek, iyi bir iletişim ve iş birliği kurmanın anahtarıdır. Çalışma tarzlarını ve prensiplerini anlamak için yöneticimi bir süre gözlemliyorum; nelerden hoşlandığını ve iş disiplini nelere dikkat ettiğini öğrenmek, iş birliğimizi sürdürebilir kılmamı sağlıyor. İyi not tutma, dinleme becerisi ve organizasyon yeteneği, bir yönetici asistanının olmazsa olmazı. Bu pozisyonda başarılı olmanın sırrının güçlü iletişim,

güvenilirlik ve çözüm odaklı çalışmak.

❑Teknolojinin iş hayatındaki rolü hızla değişiyor. Bu değişiklikler sizin çalışma şeklinizi nasıl etkiledi?

Teknoloji, iş hayatımda hep kolaylaştırıcı bir unsur oldu. Dijital yeniliklere hızlı adapte olmayı ve bunları kullanmayı seviyorum. Ofiste fiziksel dosyalarla uğraşmak yerine dijital ortamda iş yapmayı tercih ediyorum. Örneğin, kartvizitleri rehber tek tek eklemek yerine kartvizit okuyucu cihazlar kullanıyorum. Ayrıca, bilgisayar ve telefonlardaki verimliliği artıran uygulamaları da sıklıkla kullanıyorum.

“SAKİN VE ÇÖZÜM ODAKLI OLMAYA ÇALIŞIYORUM”

❑En zorlandığınız görevlerden birini nasıl yönettiniz?

Öncelikle bir yönetici asistanın çok iyi bir portföyü olmalı sadece hizmet verdiğimiz bölgeyle de sınırlı değil tüm kurum ve kuruluşlarla iyi ilişkiler kurmalı. En zorlandığım görevlerden birini yine iyi bir iletişim sayesinde hızlı bir şekilde çözüme kavuşturdum. Bu süreçten yine iletişim ve insan ilişkilerinin kuvvetli olmasının ne kadar önemli olduğunu öğrendim.

Kriz anlarında, sakin ve çözüm odaklı kalmaya özen gösteriyorum. Panik ortamını engellemek için durumu sıradan bir günmüş gibi yönetmeye çalışıyorum. Ekip motivasyonunu düşürmeden, arka planda çözüm odaklı hareket ediyorum.

❑Gelecekte mesleğinizin nasıl evrileceğini düşünüyorsunuz?

MELDA ARLI KİMDİR?

İstanbul’da TRT’de uzun yıllar muhabirlik ve yapım koordinatörlüğü görevi yapan Melda Arlı, bir süre farklı sektörlerde çalıştıktan sonra Antalya’da ailesinin yanına dönme kararı aldı. Kısa bir süre içinde Antalya Limanı’nda Genel Müdür Özel Kalemi ve Kurumsal İletişim Yöneticisi olarak işe başlayan Arlı, 15.04.2020 tarihinden beri AEDAŞ’ta Genel Müdür Asistanı olarak görev yapıyor.

Yönetici asistanlarının rolleri sizce nasıl değişebilir?

Teknolojinin ilerlemesiyle mesleğimizin daha da dijitalleşeceğine inanıyorum. Ancak yönetici asistanlarının rolleri, yöneticilerin var olduğu sürece değişmeyecektir. İletişim ve organizasyon becerileri her daim bu pozisyonun kilit unsurları olmaya devam edecek.

❑Yönetici asistanlarının mesleki gelişimlerini sürdürebilmeleri için neler yapmaları gerekir? Siz nasıl kendinizi geliştiriyorsunuz?

Sürekli öğrenme ve yeniliklere açık olma bu meslekte çok önemlidir. Ben de bu alandaki yetkinliklerimi artırmak için eğitimler aldım. Yıldız Teknik Üniversitesi’nde Üst Düzey Yönetici Asistanlığı Eğitimi’ni tamamlayarak bilgi ve becerilerimi geliştirdim. Ayrıca kişisel gelişim eğitimlerine de katılarak kendimi sürekli yeniliyorum.

Zaman yönetiminde acil ve önemli işlere öncelik veririm. Not defteri kullanarak işleri listelemek ve telefon ya da bilgisayarda dijital notlar almak, yoğun dönemlerde işimi kolaylaştırır. Acil olanları hemen çözümler, diğerlerini planlamaya devam ederim.

❑Yöneticinizin bir adım önde olmasını sağlamak için neler yapıyorsunuz? Bu konuda uyguladığınız özel stratejiler bulunuyor mu?

İş yükünü hafifletmek için o anda yapabileceğim bir şey varsa mutlaka uygulayım. Programını 1 hafta öncesinden yaparım, her sabah günün programını söyler hatırlatmalarımı yaparım. Ofis dışında olduğu zamanlarda günlük notlarımı alır kendisine raporlarım. Gideceği yerlerin konumlarına öncesinden mutlaka bakar, gideceği ziyaretlerde gitmeden hemen önce arar karşı tarafa bir değişiklik olup olmadığını sorarım. Yöneticimle ilk defa görüşmeye gelecek kişileri araştırır, görüşme talep ettiği konuları öğrenir, görüşme öncesi mutlaka yöneticimi bilgilendiririm. Kısacası protokol kuralları çerçevesinde kendi yöneticimi önemli hissettirecek tüm prosedürleri uygulamaya özen gösteririm.

“İş dünyasında yaşanan değişimlere ve teknolojiye hızlı ayak uydurmak gerek”

❑Günlük iş akışınızı nasıl organize ediyorsunuz? Yoğun bir gününüz nasıl geçiyor?

Günlük iş akışımız büyük oranda iç ve dış paydaşlarımızın beklentileri doğrultusunda şekilleniyor. İyi bir iş akışı oluşturmanın, iyi bir takip ve süreç yönetimi konularında yetkin olmakla ilişkili olduğunu düşünüyorum. Belirtmiş olduğum üzere rutin ve rutin olmayan iç ve dış paydaş talepleri tarafımda bir takvim planı oluşturularak yönetilmektedir. İşin kritikliği ve önceliğine ilişkin değerlendirmeler tarafımda yapılır ve üst yönetim onayına sunulur. Üst yönetim onayı ile oluşturulan planın zamanında ve kusursuz olmasına önem gösterir ve bu doğrultuda çalışmalar yürütürüm. Şirketimizin kamu hizmeti sunuyor olması nedeniyle iş tempomuz yoğun geçmektedir. Taleplerin alınması ve bu taleplere geri bildirimde bulunulması yönetici asistanı olarak benim görev tanımımda yer almaktadır. Bu gibi taleplerin yanında şirkete yapılan ziyaretler ve şirketimiz üst yönetimi tarafından bölge dışı yapılacak ziyaret organizasyonları da iş açısından günün yoğun olmasını etkilemektedir.

❑En zorlandığınız görevlerden birini nasıl yönettiniz? Bu süreçten ne öğrendiniz?

Bölgemizde özellikle kış aylarında hava muhalefeti ve coğrafi koşullardan kaynaklı elektrik arıza sayısı ve süreleri değişkenlik gösterebiliyor. Bu dönemlerde zaman zaman yaşanan elektrik kesintileri nedeniyle tüketicilerimizin şikayetleri olabiliyor. Birkaç yıl önce yine kış mevsiminde hava şartlarından kaynaklı elektrik dağıtım hizmetinde zorlu bir dönem yaşamıştık. O dönemde mağduriyet yaşayan bir grup tüketimimiz şirkete gelerek bizden bir açıklama ve çözüm bekliyordu. Bu süreçte de tüketicilerimizin talepleri ile ben ilgilenmiştim. Şirketimize gelen tüketicilerimize yaşanan olayın boyutunu ve sahadaki çalışmalarımızı anlatarak onlardan biraz daha sabırlı olmalarını ve mağduriyetlerinin de kısa sürede giderileceğini belirterek onları

ikna edebilmişim. Bu görüşmelerden kısa bir süre sonra da ekiplerimiz sahadaki çalışmalarını tamamlayarak sorunu gidermişti.

Kriz anlarında içgüdüsel olarak ikna edici özelliğimin ortaya çıktığını fark ediyorum. Etkili iletişimin özellikle kritik zamanlarda çözüme katkı sağladığını düşünüyorum.

❑Kriz anlarında yöneticinizin ve ekibin motivasyonunu nasıl yüksek tutuyorsunuz?

Kriz durumlarında yöneticimin ilgilenmesi gereken konulara ağırlık vermesini sağlamak adına bana delege edilen iş süreçlerini devralmam ve bu süreçlerde birimler arası koordinasyon, bilgi ve belgelerin temini ve aktarımını sağlamanın yöneticimin zaman yönetimine destek olması açısından önem arz ediyor. Elektrik dağıtım hizmeti sunarken yaşanan kriz anlarında yöneticimin gereksiz meşguliyetler yaşamaması için paydaşlarla yapılan iletişim süreçlerini yürütmem de yöneticimin motivasyonunu olumlu yönde etkileyen faktörlerden biri olarak değerlendirilebilir. Ekip motivasyonu sağlamak için ise ilgili olmayı, iletişime geçmeyi, fikir ve önerileri dikkate almayı, talep ve ihtiyaçları değerlendirmeyi önemli hususlar olarak görüyorum. En önemlisi ise samimi bir teşekkürün kendilerini değerli hissetmelerini sağlamanın faydalı olduğunu düşünüyorum.

❑Takım çalışması sizin rolünüzde ne kadar önemli? Yöneticinizle birlikte çalışırken ekip içinde nasıl bir rol üstleniyorsunuz?

Gelişen ve hızla büyüyen iş ortamlarında bireysel olarak çalışmanın etkisinin yetersizliği, kişiyi tek başına çok ileri götüremiyor. Başarılı olmak ve diğer şirketlere fark atabilmek için birçok farklı sebep sonuç ilişkisini gözden geçirmemiz gerekiyor. Herhangi bir konu hakkında ekibin fikirlerini almak farklı düşünce ve görüşlere kulak vermek işimizi başarıya götüren ve ekip çalışmasının önemine dair tespitler

elde etmemizi sağlayan unsurlar arasında yer almakta. Yöneticilerimiz ve ekiplerimizle çalışma ortamında Şirkete katkı sağlayacak görüş ve fikirlerimi beyan eder, onlardan gelen öneri ve talepleri dikkate alırım.

❑Yönetici asistanlarının mesleki gelişimlerini sürdürebilmeleri için neler yapmaları gerekir? Siz nasıl kendinizi geliştiriyorsunuz?

Başarılı bir yönetici asistanı olmak için iş dünyasındaki değişimlere ve teknolojinin hızla artan rollerine ayak uydurmamız, kendimizi sürekli geliştiriyor olmamız gerekir. Sürdürülebilir bir gelişim için kendimizi keşfe çıkmak zayıf yönlerimize odaklanarak eksikliklerimizi gidermek adına profesyonel kurslara katılmak eğitim programları almak gelişimimize katkı sağlayacak makale ve kitaplar okumak faydalı olacaktır. Bu olgular bir yönetici asistanının hem kısa vadede işlerini daha verimli yapmasına hem de uzun vadede kariyerinde ilerlemesine katkı sağlar.

GÜLHAN KAVALLI KİMDİR?

Nova HBO (Haarlem) Halkla İlişkiler ve İstanbul Üniversitesi Sosyal Hizmetler bölümü mezunu olan Gülhan Kavalli, iş hayatına Avrupa ülkelerine ithalat ve ihracat üzerine faaliyet yürüten bir şirkete adım attı. 2016 yılında ÇEDAŞ, İnsan Kaynakları departmanında göreve başlayan Kavalli, 24.10.2016 tarihinden itibaren genel müdür asistanlığı görevini üstlendi



Elektrik talebi ve temiz enerji teknolojileriyle Dünya hızla elektrik çağı'na ilerliyor

IEA'nın Dünya Enerji Görünümü Raporu'nun çarpıcı bulgularından biri, elektrik talebinin ne kadar hızlı artacağı. Rapora göre her yıl, dünya genelindeki en büyük on şehrin toplam elektrik kullanımına eşdeğer bir talep küresel talebe ekleniyor. IEA Başkanı Fatih Birol, "Enerji tahirimizde kömür ve petrol çağını gördük. Şimdi ise hızla elektrik çağına ilerliyoruz" dedi.

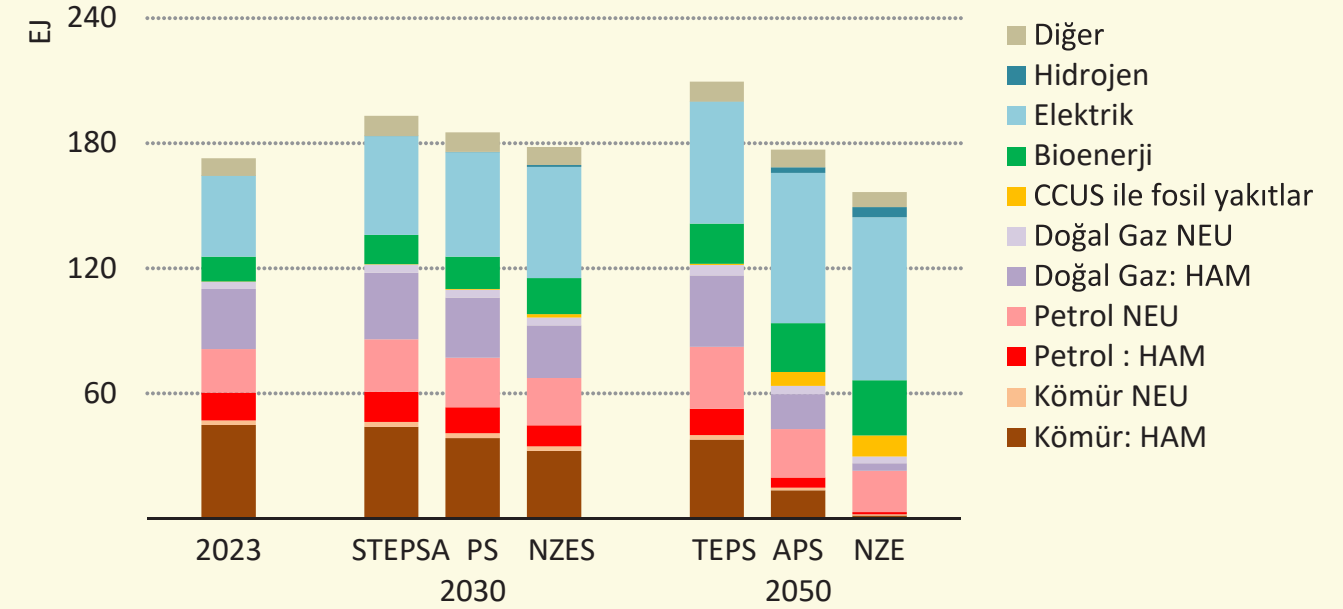
Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) ekim ayı başında yayınladığı Dünya Enerji Görünümü-2024 raporuna göre son 10 yılda küresel elektrik talebi enerji talebinin iki katı büyüdü. Dünya elektrik talebinde her yıl Japonya'nın talebine eş değer artışın görüldüğü bu ortamda, "yeni ve daha elektrikli bir enerji sisteminin hatları" belirginleşiyor. Rapora göre, jeopolitik gerginlikler, küresel enerji sistemindeki kırılma noktaları ortaya çıkarak temiz enerjiye daha hızlı geçiş ihtiyacı olduğunu gösteriyor. IEA Başkanı Fatih Birol, rapora ilişkin değerlendirmesinde, 2025 itibarıyla jeopolitik gerginliklerin nasıl gelişeceğine bağlı olarak daha yüksek petrol ve doğal gaz arzının bulunması ihtimaliyle çok farklı bir enerji

dünyası oluşabileceğini belirtiyor. Birol, "Dünya, tehlikeli zamanlarla karşı karşıya. Orta Doğu'daki artan çatışmalar ve Rusya'nın Ukrayna'daki savaşı, dünyanın en önemli enerji üretim bölgelerine olan küresel dikkati keskin bir şekilde yoğunlaştırmış durumda. Küresel enerji krizinin bazı akut etkileri hafiflese de, jeopolitik belirsizlik, teknoloji veya coğrafya fark etmeksizin küresel enerji sisteminin altında yatan kırılma noktaları ortaya çıkarıyor. Enerji altyapısı, aynı zamanda, dünya genelinde giderek daha sık karşılaşılan aşırı hava olayları nedeniyle artan risklerle de karşı karşıya" diyerek tehlikeye işaret ediyor. Daha önceki WEO raporlarında, küresel enerji sisteminin geleceğinin elektrikli dayalı olduğunu belirttiklerini anımsatan Birol, "Şimdi bu herkes tarafından görünür hale geldi. Enerji tarihimizde kömür çağı ve petrol çağını gördük. Şimdi ise hızla elektrik çağına ilerliyoruz. Bu çağ, gelecekteki küresel enerji sistemini tanımlayacak ve giderek daha fazla şekilde temiz elektrik kaynaklarına dayalı olacak." değerlendirmesinde bulundu. Daha fazla elektrikle çalışan yeni bir enerji sisteminin hatlarının giderek daha belirgin hale geldiğini ve bunun artan enerji hizmetleri talebini karşılamada büyük sonuçlar doğurduğunun da doğrulandığını söyleyen Birol'un tespiti şöyle: "Temiz elektrik, gelecektir ve bu Dünya Enerji Görünümü'nün çarpıcı bulgularından biri, elektrik talebinin ne kadar hızlı artacağıdır; her yıl, dünya genelindeki en büyük on şehrin toplam elektrik kullanımına eşdeğer bir talep küresel talebe ekleniyor."

ELEKTRİK TALEBİNDE HER YIL JAPONYA'NIN TALEBİNE EŞ DEĞER ARTIŞ GÖRÜNÜYOR

Rapora göre, temiz enerji teknolojilerinin benzeri görülmemiş hızla büyümesine rağmen, büyümenin dağılımı, teknolojiler ve pazarlar arasında geniş çaplı farklılıklar gösteriyor. Buna göre son 10 yılda küresel elektrik talebi ise enerji talebinin iki katı büyüdü. Dünya elektrik talebinde her yıl Japonya'nın talebine eş değer artışın görüldüğü bu ortamda, "yeni ve daha elektrikli bir enerji sisteminin hatları" belirginleşiyor. Temiz enerjinin hızla büyümeye devam edebilmesi ve artan talebin bu kaynaklarla karşılanabilmesi için özellikle elektrik şebekeleri ve depolama alanında yatırımların hızla artması gerekiyor. Elektrik sektörünün güvenli şekilde karbonsuzlaşması için yenilenebilir enerji ile şebeke ve batarya yatırımlarının eşit seviyede ilerlemesine ihtiyaç duyuluyor. IEA'ya göre, temiz enerji dönüşümünde artan ivmeye rağmen, dünya hala net sıfır emisyon hedefleriyle uyumlu bir patikadan oldukça uzakta. Bugünkü politikalar, küresel karbondioksit emisyonlarının yakın zamanda zirve yapmasını ve sonrasında düşüşe geçmesini sağlayacak ancak bu düşüşün keskin olmaması halinde 2100'e kadar küresel sıcaklık artışının sanayi öncesi dönem ortalamasının 2,4 derece üzerine çıkma riski bulunuyor. Bu da Paris Anlaşması'nda küresel sıcaklık artışını 1,5 dereceyle sınırlandırma hedefinin üzerinde.

Yakıt ve senaryoya göre sanayide enerji talebi, 2023-2050



Fosil yakıtlar bu on yılın sonuna kadar sanayi sektöründe enerji talebine hakim olmaya devam edecek; elektrifikasyon, biyoenerji ve CCUS, APS'de 2030'dan sonra bu bağımlılığı azaltacak

Notlar: STEPS = Belirtilmiş Politikalar Senaryosu, APS = Duyurulan taahhütler senaryosu, NZE = Net sıfır emisyon CCUS = karbon yakalama, kullanım ve depolama; NEU = enerji dışı kullanım. Düşük emisyonlu hidrojenin endüstriyel bir tesiste üretildiği ve tüketildiği durumlarda, elektrik veya doğal gaz gibi yakıt girdisi, hidrojen çıktısı olarak değil, nihai enerji tüketimi olarak raporlanır.

Temiz enerji dönüşümleri ne kadar hızlı gerçekleşecek?

Temiz enerji, enerji sistemine benzeri görülmemiş bir hızla giriyor. 2023 yılında eklenen 560 gigavat (GW) üzerinde yeni yenilenebilir enerji kapasitesi buna dahil, ancak bu yayılım teknolojiler ve ülkeler arasında eşit dağılmıyor. Temiz enerji projelerine yönelik yatırım akışları yıllık 2 trilyon dolara yaklaşıyor ve bu miktar, petrol, gaz ve kömür için yapılan yeni arz yatırımlarının neredeyse iki katı. Ayrıca, Covid-19 pandemisinin ardından yükselen maliyetler, çoğu temiz teknoloji için tekrar düşüş eğilimine girmiş durumda. Bu durum, yenilenebilir enerji üretim kapasitesinin bugünkü 4 bin 250 GW seviyesinden 2030 yılına kadar yaklaşık 10 bin GW'a yükselmesine yardımcı oluyor. Bu rakam, COP28'de belirlenen üç katına çıkma hedefinin altında kalsa

da, küresel elektrik talebindeki artışı karşılamaya yetecek ve kömürle çalışan elektrik üretimini düşüşe zorlayacak düzeyde. Nükleer enerji de birçok ülkede yeniden ilgi gören bir alan olduğundan, düşük emisyonlu kaynaklar 2030'dan önce dünya elektriğinin yarısından fazlasını üretecek. 2023'te dünya genelinde eklenen yeni yenilenebilir enerji kapasitesinin yüzde 60'ını Çin oluşturdu. Yalnızca Çin'in güneş enerjisi üretimi, 2030'ların başlarına kadar, bugünkü ABD'nin toplam elektrik talebini aşacak. Çin'de ve diğer yerlerde, yeni yenilenebilir enerji kapasitesinin ne kadar hızlı ve verimli bir şekilde enerji sistemlerine entegre edilebileceği konusunda hala sorular var, ve şebeke genişlemeleri ile izin süreçlerinin bu hızı ayak uydurup

uyduramayacağı belirsiz. Politika belirsizliği ve yüksek sermaye maliyeti, birçok gelişmekte olan ekonomide temiz enerji projelerini engelliyor.



BEDAŞ 1. BÖLGE KIDEMLİ MÜDÜRÜ **MURAT GÜRSOY:**

“Bölgemizde 1,2 milyon aboneye hizmet veriyoruz”

1994 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra inşaat ve enerji sektörlerinde şantiye mühendisi, yönetici mühendis olarak çeşitli görevler yapan Murat Gürsoy 2013 yılında BEDAŞ ailesine katıldı. Saha Operasyonları Yöneticiliği, Kumburgaz İşletme Müdürlüğü ve Saha Operasyonları Direktörlüğü görevlerinin ardından Mart 2024'te BEDAŞ 1.Bölge Kıdemli Müdürü olarak görev alan Gürsoy sorularımızı yanıtladı:

❑ **Hizmet bölgeniz hakkında bize biraz bilgi verir misiniz?**

1.Bölge Müdürlüğü; Avcılar, Beylikdüzü, Büyükçekmece, Çatalca, Esenyurt ve Silivri ilçelerini kapsamakta. Yaklaşık 1,2 milyon aboneye hizmet vermekteyiz. Bu rakamın yüzde 85'ini meskenler kalanını ticarethane, sanayi ve diğer abone grupları oluşturuyor. 2023 yılında 1.Bölge Müdürlüğü'ndeki yıllık elektrik tüketimi yaklaşık toplam 6,7 milyar KWh seviyesinde gerçekleşti. Tüketime önemli bir bölümü, yaklaşık yüzde 75'ini bölgemizde yoğun olan sanayi ve ticarethaneler tarafından yapılıyor. Kalan yüzde 22'sini meskenler, yüzde 3'ünü de aydınlatma ve tarımsal sulama gibi diğer aboneler oluşturmakta. Esenyurt ilçemiz sizin de belirttiğiniz gibi yüksek bir nüfusa sahiptir. 2023 verilerine göre Esenyurt'un nüfusu 978 bin kişi olup bu yönüyle Türkiye'nin nüfus bakımından en büyük ilçesi konumunda. Nüfusu, 57 ilden daha fazla bir ilçeden söz ediyoruz. 420 bin civarında abone sayısı ile Avrupa yakasındaki tüketime de yaklaşık yüzde 10'unu oluşturuyor. Hem mevcut enerji kalitesini artırmak hem de ileriye yönelik enerji ihtiyaçlarını karşılayabilmek amacıyla ilçemizde yeni kaynak olarak indirici merkezleri ve dağıtım tesisleri oluşturmaya yönelik etüt, planlama ve tesis çalışmalarına devam ediyoruz. TEİAŞ ile yapılan ortak çalışmalar neticesinde Avrupa Yakası'nda yapımı planlanan toplam 11 adet yeni salt merkezinin ikisini Esenyurt ve Avcılar ilçelerimizin yeni kaynak ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik planladık. Yeşilkent ve Örnek mahallelerimizde

Hizmet verdikleri bölgede yıllık elektrik tüketiminin 6.7 milyar kWh'yi bulduğunu söyleyen Murat Gürsoy, abone sayılarının ise 1,2 milyona ulaştığını ifade ediyor. Gürsoy, hizmet kalitesini artırmak için gece gündüz sahada görev yaptıklarını ve yatırımlarının aralıksız olarak devam ettiğini kaydediyor.

önümüzdeki 3 yıl içerisinde yapımı planlanan bu tesislerinden birisi olan Yeşilkent GIS'in inşaatına başlanmış olup 2025 yılında devreye alınması planlanıyor.

❑ **Siz enerji altyapısında depreme ne kadar hazırlıklısınız? Bu konu ile ilgili ne tür çalışmalar yürütüyorsunuz?**

Deprem maalesef ülkemiz coğrafyasının bir gerçeği. Depremle yaşamak ve depreme karşı tedbirler almak, hazırlıklı olmak zorundayız. Özellikle bölgemizde deprem ve buna benzer doğal afetler sebebiyle yapılması gereken bina altlarında kalan veya zarar gören trafoların bakımları ve deplase işlemleri, ekonomik ömrünü doldurmuş tesislerin yenilenmesi, alternatif besleme kaynağı noktası tesislerinin devreye alınması gibi çalışmalar

yürütmekteyiz. İstanbul Valiliği, Büyükşehir Belediyesi, AFAD, AKOM gibi kuruluşlar ile olası bir İstanbul depremine ilişkin senaryolar üzerinde çalışarak birim bazlı sorumluluklar paylaşıldı.

❑ **Hizmet bölgenizde işinizi yaparken karşınıza çıkan en büyük sorunlar neler?**

Zaman zaman saha koşullarında arıza giderimine yönelik yaptığımız kazı çalışmalarımız oluyor. Bu vesile ile sabırlarından dolayı hem vatandaşlarımıza hem de bu süreçlerle yakından ilgilenip ekiplerimize destek olan mahallelerimizdeki muhtarlarımıza da teşekkür etmek isterim. Bunun dışında, resmi kurumlarımızla ve belediyelerimizle gerekli koordinasyonu sağlayıp projelerimizi ve amaçlarını anlattığımızda oradaki birimlere ait ilgili sürelerin (kazı izni, ruhsat, trafo yeri vb. işlere ait) kısaltılmasında destek isteyebiliyoruz. Yine özellikle Silivri ve Çatalca ilçelerimizde havai hat yoğunluğumuzun fazla olması nedeniyle kış mevsiminde kötü hava koşullarından olumsuz etkilenebilmekteyiz. Bu etkileri en aza indirebilmek için bölgede gerek tesislerimizin güçlendirilmesi gerekse havai hatlarımızın yer altına alınması ile ilgili projeler yürütmekteyiz. Gerek direklerde yaptığımız izolasyon ve koruma çalışmaları gerek bazı noktalarda havai hatlarımızı yer altına alıma çalışmaları gerekse başka bir kaynaktan besleyip o hat üzerinde kesinti çalışmaları yapmak suretiyle doğayı paylaştığımız değerli misafirlerimize bu yolculuklarında elimizden geldiğince güvenli alanlar oluşturma gayreti içerisindeyiz.



AEDAŞ ANTALYA BATI BÖLGE MÜDÜRÜ **SAİM FİŞEKÇİOĞLU:**

“Elektrik enerjisinin konforunu ulaştırmak, mutluluk veriyor”

2011 yılında Mustafa Kemal Üniversitesi Elektrik- Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun olan Saim Fişekçioğlu, AEDAŞ Ailesi'ne katılmadan önce sektörde farklı şirketlerde görev yapmış. “AEDAŞ'a geçiş kariyerime yeni bir ivme kazandırmak ve daha büyük bir şirkette daha fazla sorumluluk almak isteğiyle gerçekleşti” diyen Fişekçioğlu, 2014 yılı Nisan ayında Akdeniz Elektrik Dağıtım şirketine bakım mühendisi olarak işe başlamış. 2022'den beri Batı Bölge Müdürü olarak görev yapan Saim Fişekçioğlu, sorularımızı yanıtladı:

❑ **Ne kadar bir alanda, kaç kişiye hizmet veriyorsunuz? Bölgenizdeki çalışmalarınız hakkında bilgi verir misiniz?**

Benim bulunduğum operasyon içinde 160'dan fazla çalışma arkadaşımız bulunmakta. Bu ekip içinde yöneticiler, mühendisler, uzmanlar, tekniker/teknisyenler yer almakta. Bölge olarak Antalya ilinin batısında 7 ilçede yaklaşık 8 bin 536 km²'lik bir alanda hizmet vermekteyiz. En batısında Kaş/Kalkan, merkeze 214 km uzaklıkta bulunurken, sırasıyla sahil bandında Demre, Finike, Kumlucu ve en doğusunda Kemer ilçemiz yer almakta. Kuzeyimizde ise yayla bölgesi diye tabir ettiğimiz Elmalı ve Korkuteli ilçeleri bulunuyor. Oldukça büyük bir coğrafyada yaklaşık 286 bin 116 aboneye elektrik dağıtım hizmeti sunmaktayız. Bölgemizde her bir ilçenin kendine özgü karakteristiği olduğunu söyleyebilirim. Sahil kesimlerimizde yaz turizmi ve örtü altı tarım hâkimken Elmalı, Korkuteli bölgelerimiz de yayla turizmi öne çıkmakta. Turizm aktivitelerinin yoğun olduğu dönemlerde nüfusumuz beş katına kadar çıkabiliyor.

❑ **Yoğun sezonlarda artan tüketim taleplerini karşılamak için ne tür çalışmalar yürütüyorsunuz?**

Mevsimlerin bölgesel tüketimimiz üzerine de etkisi büyük. Örneğin, yaz mevsiminde sahil kesimlerimizde

Elektrik dağıtım hizmetinin bir kamu hizmeti olduğu bilinci ile çalıştıklarını anlatan AEDAŞ Antalya Batı Bölge Müdürü Saim Fişekçioğlu, işlerinin en zorlu yanının hava koşulları olduğunu söylüyor. Fişekçioğlu, “Tüm zorlukların yanında, abonelerimize elektrik enerjisinin konforunu ulaştırmak bize büyük bir mutluluk veriyor” diyor.

aşırı sıcaklar soğutma sistemlerinin kullanımını artırarak sistemde ilave yüke neden olurken yine yaz döneminde yayla bölgelerimizde sulamadan kaynaklı sistemde ilave yükler mevcut. Bölgemizde, ekonomik büyümenin ve nüfus artışının sonucu olarak, elektrik enerjisine olan talep sürekli olarak artmakta olup artan bu talebin karşılanmasına yönelik yeni elektrik şebeke yatırımları planlanmakta. Teknolojik alt yapı imkânlarımız çerçevesinde SCADA sistemleri, OSOS sistemleri gibi birçok uygulama üzerinden tüm TEİAŞ trafo merkezlerimizi, ana besleme hatlarımızı ve dağıtım trafolarımızı uzaktan izleyebiliyoruz. Burada trafolarımız tüketim değerleri, maksimum çekilen yüklerini günlük, haftalık ve aylık olmak üzere analiz ediyoruz. Belirlediğimiz limit değere yaklaşan trafolarımızı daha yüksek güçteki trafolar ile değişimlerini yapıyoruz. Bu sayede hem trafolarımızı koruyoruz hem de aşırı yüklenmeye bağlı olası arızaların önüne geçiyoruz. Ayrıca bölgemizde acil durumlar için hazırda beklettiğimiz mobil trafolarımız bulunmakta.

❑ **İşinizin en zorlu ve keyifli yanları neler?**

Biz, dağıtım şirketi çalışanları olarak yapmış olduğumuz işin bir kamu hizmeti mahiyetinde olduğunun bilincindeyiz. Verdiğimiz hizmetin temelinde elektrik dağıtımı görünse de saha operasyonlarımız ile tüketiciler ile çok fazla temas ettiğimiz nokta oluyor. Bu nedenle her bir tüketicimizi memnun etmek için ayrı



çaba sarf etmemiz gerekiyor. Elektrik hayatımızın bir parçası, bu yüzden hiçbir tüketici elektriğin kesilmesine tahammül edemiyor. Hava koşulları, yatırım,bakım çalışmaları, arıza onarımı ya da farklı bir sebepten kaynaklanması kullanıcının bu konuya bakışını değiştirmiyor. İşimizde karşılaştığımız en büyük zorluklar arasında meteorolojik koşulların getirdiği sıkıntılar yer alıyor. Özellikle kış aylarında yaşanan afetler, yoğun yağış, kar ve fırtına gibi hava koşulları, saha operasyonlarını oldukça zorlu hale getiriyor. Mesai mefhumu gözetmeksizin, gece gündüz demeden bu zorlu koşullarda çalışmak zorlayıcı olabiliyor. Tüm bu zorlukların yanında, insanların elektrik enerjisiyle sağlanan konfor ve güvenlikten mutlu olmalarını sağlamak büyük bir keyif veriyor.

ÇEDAŞ TOKAT İL İŞLETME MÜDÜRÜ **MUSTAFA DİNÇARSLAN:**

“Fark yaratmak ve gelişim için meraklı olmak gerek”

2005 yılında Fırat Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun olan Mustafa Dinçarlan, iş hayatına ÇEDAŞ bünyesindeki hizmet alım işlerinde yüklenici firmada koordinatör mühendisi olarak adım atmış.

2010 yılında tamamlanan özelleştirme süreci ile birlikte Tokat İl İşletme Müdürlüğü'nde Müşteri Hizmetleri Mühendisi olarak göreve başlayan Dinçarlan, il müdürlüğünde müşteri hizmetleri yöneticiliği, işletme yöneticiliği pozisyonlarında bulunduktan sonra 2022'den itibaren Tokat İl İşletme Müdürü olarak görev yapmakta.

Mustafa Dinçarlan ile hizmet bölgesini, sektöre adım atmak isteyen gençlere tavsiyelerini, hedeflerini konuştuk:

Çocukken hayalini kurduğunuz meslek neydi? Enerji sektöründe geçişi sizi etkileyen unsurlar ne oldu?

Çocukluğumdan itibaren bir şeyleri tamir etmeye, elektriğe ve elektronik cihazlara, cihazların çalışma mantığını anlamaya, bu alanlarda yeni şeyler öğrenmeye her zaman merakım olmuştur. Mühendisliğe ilğim ise lise zamanlarında gelişti. Elektrik-elektronik mühendisliğinin hayatın her alanında, iletişimden enerjiye, ulaşım sistemlerinden otomasyona, üretimden tüketiciye kadar geniş bir alana etkisi olması üniversite ve bölüm seçimimde etkili oldu. Enerji sektörüne ve bu alanda çalışmam gerektiğine karar verdiğim dönem ise üniversite eğitimim sırasında.

Tokat İl Müdürlüğü olarak ne kadar bir alanda kaç kişiye hizmet veriyorsunuz?

Tokat İl Müdürlüğü olarak ilimize ait 9 bin 958 km²'lik bir alanda 12 ilçe, 47 belediye, 35 belde ve 608 köyün elektrik dağıtım altyapısından sorumluyuz. Sorumluluk sahamızdaki ilimizin toplam nüfusu 606 bin 934.

İşinizde sizin için dezavantaj ve avantajlar neler? Motivasyon



2022 yılından bu yana ÇEDAŞ Tokat İl İşletme Müdürü olarak görev yapan Mustafa Dinçarlan, “Öğrenmek ve kendini bu sektörde yetiştirmek isteyen herkes için neredeyse sonsuz bir gelişim alanı mevcut. Fark yaratmak ve gelişim için merakı; bir duygudan farklı olarak günümüzde bir yetenek olarak görüyorum” diyor.

kaynağınız neler öğrenebilir miyiz?

İlimizin hem Karadeniz Bölgesi hem de iç Anadolu Bölgesi karakteristiğinde olması, bu bölgelerin geçiş noktasında bulunması nedeniyle bu bölgelerin farklı iklim şartları ve coğrafi zorluklar ile aynı anda karşılaşabiliyoruz. Buna karşılık genç ve dinamik personel yapımızı, personellerimiz arasında ve şirketimiz içerisinde sahip olduğumuz aile ortamını, dayanışmayı ve birbirimize verdiğimiz her türlü desteği avantaj olarak görüyorum. Ayrıca çalıştığımız sektörde işimizi yaparken yeni şeyler öğrenmek, kendini her yönden geliştirmek, insanlara yardımcı olabilmek ve bunun verdiği manevi tatmin duygusunu işimizin bizlere verdiği en büyük motivasyon kaynağı olarak görüyorum.

Bu sektöre girmek isteyen gençlere ne tavsiye edersiniz? Sizce kendilerini hangi alanlarda geliştirmeleri gerekiyor?

Elektrik dağıtım sektörüne girmek isteyen gençlere tavsiyem merak etmeye, sürekli öğrenmeye ve

kendilerini geliştirmeye her zaman açık olmaları. Öğrenmek ve kendini bu sektörde yetiştirmek isteyen herkes için neredeyse sonsuz bir gelişim alanı mevcut.

Fark yaratmak ve gelişim için merakı; bir duygudan farklı olarak günümüzde bir yetenek olarak görüyorum. Sektörde çalışabilmek için gerekli teknik konuların yanı sıra güncel teknik-teknolojik gelişmeleri ve trendleri takip etmeleri, iş hayatı boyunca kullanacakları donanımlar konusunda kendilerini yetiştirmeleri çok önemli.

Geleceğe dönük beklenti ve hedefleriniz neler? Bize biraz bunlardan söz edebilir misiniz?

Şirketimizi hep birlikte kurumsal hedeflerine ulaştırmak, sorumluluğumuz altında bulunan abonelerimize kesintisiz, sürekli ve kaliteli elektrik dağıtım hizmeti verebilmek, bunu başarırken de hem kendimin ve hem de birlikte çalıştığım tüm mesai arkadaşlarımın her yönden gelişimini sağlamak.

BEDAŞ'IN YENİ NESİL MÜHENDİS GELİŞİM PROGRAMI



İş yaşamına önden hazırlık, koçluk desteği ve özenle seçilmiş yan hakları ile **BeStar Yeni Nesil Mühendis Gelişim Programı** tam sana göre!

ENERJİSİYLE YILDIZLAŞAN MÜHENDİS GELİŞİM PROGRAMI

ÇEDAŞ mühendisleri yıldızlaşıyor!

Program kapsamında işe yeni başlayan ve ilk 6 ayını tamamlayan mühendislerimize sanal sınıf ve çevrimiçi eğitim vererek bilgi ve deneyimlerimizi paylaşıyoruz.



www.cedas.com.tr

 cedaskurumsal  cedaskurumsal  cedaskurumsal  cedaskurumsal

**ÇAMLIBEL
ELEKTRİK
DAĞITIM**
"enerjimizle yanınızdayız"